

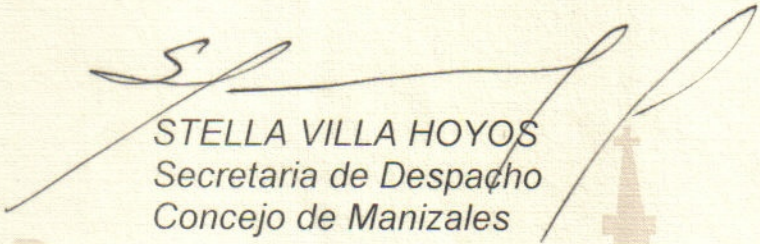


LA SUSCRITA SECRETARIA DE DESPACHO DEL CONCEJO DE MANIZALES

HACE CONSTAR:

- Que el Doctor JOSE FERNANDO GARCÍA GÓMEZ, asistió como Concejal del Municipio de Manizales a sesiones plenarias, desde el 3 de febrero del año 1994 hasta el 10 de diciembre del mismo año.
- Que las funciones establecidas como Concejal, se encuentran consagradas en el Artículo 32 de la Ley 136 de 1994 y el Artículo 313 de la Constitución Política de Colombia.

Para constancia, se firma en Manizales a los 7 días mes de marzo de 2007.



STELLA VILLA HOYOS
Secretaria de Despacho
Concejo de Manizales



Certificado No. 014

Desquebradas, 11 de Abril de 2.007

EL DIRECTOR ADMINISTRATIVO MUNICIPAL

CERTIFICA :

Que se llevó a cabo una revisión cuidadosa de los documentos del Archivo y correspondencia de la Alcaldía Municipal de Desquebradas, relacionados con la vinculación laboral del Doctor **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con Cedula de Ciudadanía No. 10.241.946 expedida en Manizales, encontrándose que laboró al Servicio del Municipio de Dosquebradas, tiempo completo en la forma que a continuación se relaciona:

1. DECRETO DE NOMBRAMIENTO No. 158
FECHA : Junio 03 de 1.996
ACTA DE POSESION No. 059 / Junio 04 de 1.996
CARGO : Secretario de Despacho Control Interno
Código 0040 -Grado 01
SALARIO : 1.004.003.-
2. DECRETO DE ACEPTACION RENUNCIA No. 003
FECHA : Enero 03 de 1.997
CARGO : Secretario de Despacho Control Interno

NATURALEZA DEL CARGO:

Es un cargo de nivel directivo. Encargado de verificar y evaluar el conjunto de procedimientos y mecanismos adoptados por el municipio de Desquebradas, en procura que todas las actividades operacionales y la administración de los recursos se realicen de acuerdo a la ley.



FUNCIONES ESPECÍFICAS:

1. Brindar suficiente protección a los recursos humanos, financieros, físicos y tecnológicos con que cuenta la Administración para prevenir posibles riesgos que los afectan.
2. Garantizar la cumplida ejecución del presupuesto de Rentas y gastos del Municipio, así como el plan anual de inversiones.
3. Asegurar el cumplimiento de la normatividad legal y administrativa en todos los niveles de organización.
4. Garantizar la adecuada definición y adaptación de la estructura administrativa.
5. Asegurar la correcta ejecución de las funciones y actividades de manera que determine una adecuada prestación del servicio y un uso racional y debido de los recursos.
6. Asegurar que el sistema de control interno disponga de mecanismos propios de verificación y proponga los ajustes y correctivos pertinentes.
7. Mantener permanentemente informados a los directivos acerca del estado de control interno dentro de la entidad, dando cuenta de las debilidades detectadas y fallas en su cumplimiento.
8. Los demás que establezca la ley.

2. FUNCIONES GENERALES

1. Planear, dirigir y organizar la verificación y evaluación del sistema de control interno.



2. Verificar que los controles definidos para los procesos y actividades de la organización, se cumplan por los responsables de la ejecución y en especial, que las áreas o empleados encargados de la aplicación del régimen disciplinario ejerzan adecuadamente esta función.
3. Verificar que se implanten las medidas respectivas recomendadas.

Atentamente;

HELMER DE J. GRANADA MORALES
Director Administrativo


Luz Estela Betancur S.
Coordinadora Archivo



La Calleja S.A.



EL SUSCRITO DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS

CERTIFICA

Que el Señor **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con la cedula No 10.241.946 de Manizales, se desempeño en los siguientes cargos y funciones en la empresas: Automotores La Calleja S.A.; Automotora Nacional S.A. Autonal; Autoferia Lojauto SCA y Gestión Nacional de Seguros Genalse Ltda..

CONTRALOR CORPORATIVO, entre el 4 de Mayo de 1.998 y el 20 de Diciembre de 1.999, con Contrato Directo.

Funciones Desempeñadas: Planificación Financiera, Análisis Financiero y de Costos, Reestructuración Empresarial. Responsable de fijar las políticas financieras y administrativas de las empresas del Grupo Autonal, en especial sobre procedimientos financieros y administrativos.

DIRECTOR DE PROCESOS, CONTROL Y AUDITORIA, entre el 21 de Diciembre de 1.999 y el 28 de Diciembre de 2.000 con Contrato por Prestación de Servicios .

Funciones Desempeñadas: Encargado de dirigir el Proyecto de Sistema Integrado de Información Financiera, Costos ABC y del levantamiento de procesos, procedimientos, diseño del Sistema de Controles Auditorias y Verificaciones. Responsable de fijar los procedimientos de flujos automatizados y manuales de información de Información financiera y administrativa.

Los cargos desempeñados por Sr. Fernando García Gómez fueron tiempo completo. Se expide a solicitud del interesado para anexar a documentación personal.

Dado en Bogota D.C a los treinta (30) días del mes de Marzo de dos mil siete (2.007).

GILBERTO PARRA PATIÑO
Director de Recursos Humanos
Grupo Autonal

FORD

Automotores La calleja S. A. Nit. 800.189.387-9
Autopista Norte 128A-30 Bogotá - Telefax: 615 5818 - Ext. 220
Línea de Quejas y Reclamos: 626 8731



TRABAJEMOS TODOS
por la ciudad que queremos

ALCALDÍA DE MANIZALES

NIT.890.801.053-7

SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

EL LIDER DEL PROYECTO DE LA UNIDAD DE GESTION HUMANA DEL MUNICIPIO DE MANIZALES

HACE CONSTAR:

Que las funciones desempeñadas por el señor **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, con cédula de ciudadanía No 10.241.946, del 10 de diciembre de 2002 al 22 de diciembre de 2003, como Secretario de Despacho de la Secretaría de Hacienda, fueron las siguientes:

CARGO : Secretario de Despacho
DEPENDENCIA : Secretaría de Hacienda
JEFE INMEDIATO : Alcalde
CODIGO : 020
NIVEL : Directivo (0)

El objetivo del Secretario de Despacho de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Manizales es velar porque sus finanzas del Municipio de Manizales sean sanas y sostenibles en el tiempo. Además, debe asesorar al Alcalde en la formulación de políticas financieras, fiscales y económicas y en el recaudo de los ingresos y pagos de las obligaciones a cargo del municipio.

Para el logro de sus objetivos el Secretario de Despacho realizará las siguientes funciones:

1. Programar el flujo de fondos y el plan de caja del Municipio.
2. Procurar, en coordinación con el Tesorero Municipal, la disponibilidad de los fondos necesarios en periodos de carencia temporal.
3. Reconocer y ordenar las obligaciones a cargo de la Administración de conformidad con



¡TRABAJEMOS TODOS POR LA CIUDAD QUE QUEREMOS!

Carrera 22 Nro 18-21 Edificio Leonidas Londoño, Manizales (Caldas)

PBX 8720722 ext 124. www.alcaldiamanizales.gov.co

Formulando el Plan Operativo Anual de
Iniciativas, Selección y Ejecución de
Iniciativas del SÍMBOL: Alcaldía de Manizales
al régimen subvencionado. Aplicación del Código
Municipal de Tránsito en la referencia a
complementar. Registro de construcciones y
edificios. Planeación comunitaria. Ejecución de
obra pública y administración financiera a cargo
de la tenencia. Censo de calles Municipales.
Contratación. Atención al usuario.
www.alcaldiamanizales.gov.co



TRABAJEMOS TODOS
por la ciudad que queremos

ALCALDÍA DE MANIZALES

NIT.890.801.053-7

- las normas orgánicas del presupuesto.
4. Asistir a la Junta de Hacienda cuando ésta se reúna.
 5. Reglamentar la forma como la Administración Central levantará el inventario de compromisos pendientes de pago a Diciembre 31 y la forma como se elaborará la relación de las vigencias expiradas.
 6. Calificar las circunstancias económicas de carácter general que lleguen a presentarse, para poder efectuar el cómputo de las rentas que deben incluirse en el proyecto de presupuesto.
 7. Someter a consideración del Alcalde el monto global de las apropiaciones para gastos en general, que deban incluirse en el anteproyecto de presupuesto.
 8. Asesorar al Alcalde en el delineamiento de la política presupuestal, en la fijación del monto de las apropiaciones que deberán incluirse en el anteproyecto de presupuesto y en la determinación de la cuantía de los recursos del crédito que se necesiten usar.
 9. Incluir forzosamente en el proyecto de presupuesto la partida necesaria para saldar el Déficit Fiscal del Balance del Tesoro de la vigencia anterior, si éste resultare.
 10. Proponer la creación de nuevas rentas o recursos y la modificación de las tarifas existentes.
 11. Preparar los Proyectos de Acuerdo que autorizan contratar empréstitos.
 12. Emitir concepto previo favorable, si es del caso, para modificar, trasladar o incluir nuevas apropiaciones en el proyecto de presupuesto de gastos.
 13. Proponer al Alcalde las medidas conducentes a la reducción de apropiaciones presupuestales cuando concluya que los recaudos esperados en el año fiscal serán inferiores al total de los gastos y obligaciones contraídas.
 14. Hacer la evaluación a 31 de octubre, de los compromisos que no se alcanzarán a cancelar con recursos del presupuesto de la vigencia en curso y elaborar en forma detallada la respectiva relación de compromisos.
 15. Expedir las órdenes a los Bancos para la utilización por parte de los beneficiarios (proveedores de los bienes muebles) de las cartas de crédito; igualmente informar por escrito a la Tesorería Municipal sobre tales hechos, para que efectúe los respectivos asientos contables.
 16. Someter el expediente de Crédito Adicional a la aprobación del Concejo y/o de la Comisión de Presupuesto.
 17. Presentar al Concejo las solicitudes de traslados presupuestales entre apropiaciones del Presupuesto de Gastos de Inversión.
 18. Asesorar al Alcalde en la adopción de políticas y planes de acción sobre Hacienda Pública.
 19. Vigilar, coordinar y proponer los sistemas más adecuados para el correcto



Corporación de Planeación y Desarrollo Municipal de Manizales
Formulación del Plan Director, Análisis de
problemas, selección y canalización de
proyectos de S.D.P.M., Atención de solicitudes
al régimen subsidiado, Aplicación del Código
Nacional de Tránsito en lo referente a
comercios, Registro de conductores y
vehículos, Promoción comercial, Ejecución de
obra pública y administración financiera a nivel
de la Tesorería, Centro de rentas Municipales,
Controlación Atención al usuario
1977-1981-1982-1983

¡TRABAJEMOS TODOS POR LA CIUDAD QUE QUEREMOS!

Carrera 22 Nro 18-21 Edificio Leonidas Londoño, Manizales (Caldas)

PBX 8720722 ext 124. www.alcaldiamanizales.gov.co



TRABAJEMOS TODOS
por la ciudad que queremos

ALCALDÍA DE MANIZALES

NIT.890.801.053-7

- funcionamiento de las diferentes Unidades de la Secretaría en coordinación con los respectivos Jefes de Unidad.
20. Proyectar y coordinar la política financiera del Municipio.
 21. Vigilar la correcta ejecución del Presupuesto Municipal.
 22. Cumplir en forma oportuna con las labores determinadas especialmente en las normas fiscales y presupuestales de aplicación al Municipio.
 23. Velar por la adecuada reglamentación de los procesos y procedimientos que aseguren el uso y colocación racional de los recursos del municipio a través del portafolio de inversiones y sugerir por escrito los ajustes que considere convenientes.
 24. Coordinar y supervisar el desarrollo de las actividades del sistema de control de gestión de los planes, programas y actividades adelantados por la Secretaría.
 25. Ordenar el gasto en los términos previstos en la ley de las pensiones de jubilación reconocidas y liquidadas de los funcionarios de la Administración Municipal.
 26. Ordenar el gasto que se derive de las actuaciones administrativas legalmente constituidas en el Fondo Territorial de Pensiones, tales como: nómina, cuotas partes y/o bonos pensionales, sustitución pensional, entre otras.
 27. Realizar las demás funciones que se le señalen de acuerdo con la naturaleza del cargo

La jornada laboral desempeñada por el funcionario en mención correspondió a la de 44 horas a la semana de lunes a viernes

Para constancia se firma en Manizales, a los 29 días del mes de marzo de 2007.

Se expide con destino a trámites personales.

Atentamente,

CARLOS ARTURO YELA GOMEZ
Líder del Proyecto Gestión Humana

Diana D.



Formulador: Plan Operativo Anual de Inversiones, Selección y contratación de beneficiarios del IDSEH, Atención de beneficiarios al régimen subsidiado, Aplicación del Código Único de Tránsito en la referencia a transportes, Registro de conductores y automotores, Pólizas de circulación, Gestión de otros trámites y administración financiera a través de la licencia, Cobro de rentas Municipales, Coordinación Atención al usuario

¡TRABAJEMOS TODOS POR LA CIUDAD QUE QUEREMOS!

Carrera 22 Nro 18-21 Edificio Leonidas Londoño, Manizales (Caldas)

PBX 8720722 ext 124. www.alcaldiamanizales.gov.co

Corporación Autónoma Regional del Quindío

40 años

Protegiendo el futuro



**EL SUSCRITO PROFESIONAL ESPECIALIZADO
ENCARGADO DEL TALENTO HUMANO DE
LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL QUINDÍO**

CERTIFICA:

Que el Economista **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 10.241.946 de Manizales, Caldas, prestó sus Servicios Profesionales como Contratista Independiente a la Corporación Autónoma Regional del Quindío, de la siguiente manera:

- **Contrato de Prestación de Servicios de Asesoría Profesional No. 041 del 28 de diciembre de 2.004**, por tres (3) meses, hasta el 27 de Abril de 2.005, con el siguiente Objeto Contractual: "Asesorar a la Corporación para la implementación de la primera fase de implementación del Programa de Modernización y Fortalecimiento Institucional".
- **Contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 036 del 26 de Abril de 2.005**, por ocho (8) meses, hasta el 25 de diciembre de 2.005, con el siguiente Objeto Contractual: "Asesoría y Acompañamiento en la implementación, seguimiento y evaluación del Programa Renovación y Fortalecimiento Estratégico Institucional, línea de acción Sostenibilidad Institucional y Financiera, proyecto Fortalecimiento Institucional y Optimización de Procesos y Procedimientos".
- **Contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 023 del 24 de Enero de 2.006**, por diez (10) meses, hasta el 23 de Noviembre de 2.006, con el siguiente Objeto Contractual: "Asesoría y acompañamiento en la

Corporación Autónoma Regional del Quindío

40 años
Protegiendo el futuro



- implementación de los sistemas de Gestión de la Calidad, Modelo Estándar de Control Interno y Sistema de Desarrollo Administrativo".

Se expide a solicitud del interesado para anexar a documentación personal.

Dada en el Municipio de Armenia, Quindío, a los veintiocho (28) días del mes de Marzo de dos mil siete (2.007)

GLORIA HELENA OCAMPO ECHEVERRI
Profesional Especializado
Talento Humano
CRQ



**LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA
REGIONAL DE RISARALDA -CARDER-
CERTIFICA:**

Que la razón social **JOSE FERNANDO GARCIA** con número de identificación **10241946** ha ejecutado contratos de acuerdo a las siguientes especificaciones:

VIGENCIA	2008
CATEGORÍA	Contratos
CONTRATO N°	301
CLASE	CONSULTORIAS
FECHA ELABORACIÓN	2008-07-29
OBJETO	ELABORAR UN ESTUDIO TECNICO Y UNA PROPUESTA DE REDISEÑO ORGANIZACIONAL QUE PERMITA ADECUAR Y ARMONIZAR EL MODELO Y LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL QUE REQUIERE LA CARDER DE ACUERDO CON LOS REQUISITOS, LINEAMIENTOS Y DIRECTRICES DEFIN
FECHA INICIO	2008-08-01
FECHA FINALIZACIÓN	2008-12-01
VALOR	12.000.000

VIGENCIA	2009
CATEGORÍA	Contratos
CONTRATO N°	5
CLASE	PRESTACION SERVICIOS
FECHA ELABORACIÓN	2009-02-12
OBJETO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION, IMPLANTACION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PROGRAMA DE MODERNIZACION Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 2009-2011 TENDIENTE A CONSOLIDAR EL SISTEMA DE GESTION ADMIN
FECHA INICIO	2009-02-17
FECHA FINALIZACIÓN	2009-12-16
VALOR	40.000.000

VIGENCIA	2010
CATEGORÍA	Contratos
CONTRATO N°	105
CLASE	PRESTACION SERVICIOS

Certificado generado el 14/03/2016 11:19 am

Total registros: 5

Código de verificación: MHF28PKAMG

Consulte este certificado en www.carder.gov.co sección Trámites Y Servicios -> Servicios en línea -> Certificados de Contratación



FECHA ELABORACIÓN	2010-01-26
OBJETO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA PARA LA IMPLEMENTACION DE LA 2ª FASE DEL PROGRAMA DE MODERNIZACION Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA CARDER EN EL CONTEXTO DEL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD
FECHA INICIO	2010-02-05
FECHA FINALIZACIÓN	2010-10-04
VALOR	30.000.000
VIGENCIA	2010
CATEGORÍA	Contratos
CONTRATO N°	856
CLASE	PRESTACION SERVICIOS
FECHA ELABORACIÓN	2010-10-25
OBJETO	EL CONTRATISTA se compromete para con la CARDER a Apoyar operativamente a la Oficina Asesora de Planeación, en la articulación de los Indicadores del Sistema de Planificación con el Sistema de Indicadores SIAE
FECHA INICIO	2010-10-26
FECHA FINALIZACIÓN	2011-01-08
VALOR	6.250.000
VIGENCIA	2011
CATEGORÍA	Contratos
CONTRATO N°	98
CLASE	PRESTACION SERVICIOS
FECHA ELABORACIÓN	2011-02-09
OBJETO	EL CONTRATISTA se compromete para con la CARDER a Apoyar el mejoramiento en la implantación del Modelo Estratégico integrado de Gestión Pública de la CARDER, en lo relacionado con la articulación del Sistema de Planificación, Sistema de In
FECHA INICIO	2011-02-10
FECHA FINALIZACIÓN	2011-11-09
VALOR	36.000.000



IRMA CECILIA CARDONA MARTINEZ
SECRETARIA GENERAL
MHF28PKAMG
Código de verificación



Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia

Prosperidad
para todos

EL DIRECTOR DE LA ESAP TERRITORIAL QUINDÍO RISARALDA

HACE CONSTAR:

Que el Doctor **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ** identificado con la cedula de ciudadanía número 10.241.964 expedida en Manizales, Caldas, estuvo vinculado a esta Institución Universitaria del 2 de Agosto de 2010 hasta el 24 de Diciembre de 2010, mediante el contrato de prestación de servicios No. 111 del 29 de Julio de 2010, suscrito con el objeto de prestar los servicios profesionales para que con autonomía técnica y administrativa dirigiera Técnicamente el Proyecto de Fortalecimiento del Desarrollo Institucional de las Entidades Públicas y Organizaciones Sociales del Orden Nacional y Territorial, en los Municipios del área de cobertura de la Territorial.

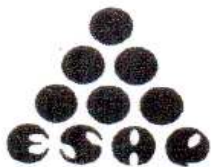
Para el efecto, realizó las siguientes actividades:

1. Adelantó el proceso de asesoría, consultoría y capacitación (aprender haciendo) a las administraciones municipales en los frentes y componentes de gestión que se determinen como prioritarios para alcanzar el objetivo propuesto.
2. Realizó un acompañamiento y seguimiento permanente al proceso para determinar el impacto de la capacitación, asesoría y acompañamiento la cual debe conducir a una mejor gestión de la administración territorial que debe tender a una gestión transparente y eficaz.
3. Identificó con los funcionarios municipales, que se harán responsables de determinar el plan de trabajo, las debilidades y oportunidades que presente el municipio en su gestión.
4. Acompañó y asesoró al municipio en la definición de las áreas estratégicas que requerían asesoría y capacitación.
5. Definió el plan de acción y las áreas objeto asesoría y capacitación, así como los alcances del proceso de acompañamiento para el municipio.



Sede Territorial Risaralda - Quindío
Cra. 7ª No. 9-64 Sector La Badea Dosquebradas - Teléfonos: (096) 3307777
FAX. 3307777 Ext. 109 <http://www.esap.edu.co>

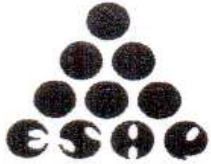




6. Una vez definidos los frentes de acción, inició el proceso de acompañamiento a los municipios a través de asesoría y capacitación en el puesto de trabajo a fin de transferir tecnologías acerca de cómo implementar las herramientas de gestión actualmente disponibles en la administración pública colombiana en el ámbito local y en especial las desarrolladas y disponibles en la oferta de la ESAP.
7. Dirigió el equipo de trabajo compuesto por profesionales y técnicos capacitándolos, orientándolos, evaluándolos y ajustando la realización de sus actividades, para garantizar el cumplimiento en tiempo y calidad del objeto del proyecto.
8. Coordinó con el personal asignado al proyecto, las actividades a desarrollar informando los estándares de calidad requeridos para que los productos a entregar cumplan las especificaciones respectivas.
9. Realizó las reuniones requeridas para la ejecución del contrato con las personas vinculadas a las administraciones municipales y el equipo de trabajo, en los horarios y fechas previamente establecidas.
10. Realizó actividades de socialización de los avances del proyecto ante la dirección territorial y al equipo que las administraciones designen.
11. Hizo entrega a la ESAP del soporte documental y de los registros que dan cuenta de la elaboración y entrega de los productos establecidos en la propuesta presentada.
12. Aplicó los procesos, procedimientos y herramientas descritas y exigidas en el Sistema de Gestión de la Calidad, incluyendo los formatos de evaluación del servicio y de satisfacción del servicio.
13. Acompañó cuando fue requerido por la ESAP y las administraciones municipales la presentación y sustentación del proyecto, avances y los productos, a los usuarios y clientes internos y externos de ambas entidades.

El contratista fue seleccionado para ejecutar estas actividades teniendo en cuenta que su perfil cumplió con las exigencias del proyecto.



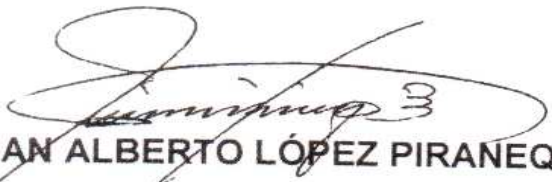


Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia

Prosperidad
para todos

Una vez ejecutado el contrato, el mencionado profesional entregó a satisfacción y con excelentes resultados los productos pactados.

La presente constancia se expide a solicitud del interesado en el Municipio de Dosquebradas, a los veintisiete (27) días del mes de septiembre del año dos mil once (2011).


JUAN ALBERTO LÓPEZ PIRANEQUE

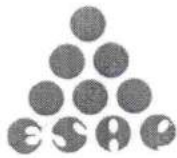
Proyectó/ Elaboró: 
JULIANA FLÓREZ MONTOYA
Coordinadora
Asesoría y Asistencia Técnica



Sede Territorial Risaralda - Quindío
Cra. 7ª No. 9-64 Sector La Badea Dosquebradas - Teléfonos: (096) 3307777
FAX. 3307777 Ext. 109 <http://www.esap.edu.co>

ISO 9001
NTCGP 1000
BUREAU VERITAS
Certification





**EL DIRECTOR TERRITORIAL DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION
PÚBLICA-ESAP**

CERTIFICA:

Que **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 10.241.946 estuvo vinculado con la Entidad, desde el 14 de abril hasta 14 de diciembre de 2011, mediante contrato de prestación de servicios No 25, cuyo objeto Docente capacitador para liderar la implementación y desarrollo de la oferta institucional de capacitación del área temática de Modelo estándar de control interno MECI y sistema de gestión de la calidad, desde el 13 de abril hasta el 31 de diciembre de 2011, mediante contrato de prestación de servicios No 53, cuyo objeto Dirigir la ejecución del proyecto "Adecuación y Fortalecimiento del Desarrollo Institucional de las entidades públicas y organizaciones sociales del orden nacional y territorial que permita realizar procesos inherentes a organizaciones (sistema de gestión de la calidad, MECI, Rendición de cuentas y procesos de empalme) en los municipios de Quindío Risaralda; desde el 12 de marzo de 2012 hasta el 09 de diciembre de 2012, mediante contrato de prestación de servicios No 013, cuyo objeto de contrato fue Docente capacitador para liderar la implementación y desarrollo de la oferta y demanda institucional del área temática del modelo estándar de control interno y sistema de gestión de la calidad en el ámbito territorial, desde el 11 de mayo hasta el 26 de julio de 2012, mediante contrato de prestación de servicios No 44, cuyo objeto Dirigir la ejecución de los proyectos 1) Modernización institucional de la Alcaldía municipal de Circasia y 2) Modernización institucional de Multiservicios S.A. de Pereira, mediante el uso de herramientas e instructivos del Departamento Administrativo de la Función Pública; desde el 27 de octubre hasta el 30 de diciembre de 2014, mediante contrato de prestación de servicios No 98, cuyo objeto de contrato Coordinar los procesos de Asesoría y acompañamiento en el proyecto de modernización institucional a las alcaldías o entidades de los departamentos de Quindío y Risaralda mediante el uso de herramientas e instructivos del Departamento Administrativo de la Función Pública; desde el 22 de junio de 2015 hasta el 22 de noviembre de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No. 60, cuyo objeto de contrato fue Coordinar la ejecución de los procesos Asesoría y Acompañamiento en el Proyecto de Modernización Institucional y actualización de manuales de funciones de las entidades o Alcaldías seleccionadas de los Departamentos del Quindío y Risaralda, mediante el uso de las herramientas e instructivos del Departamento Administrativo la Función Pública, según términos del contrato celebrado en cada entidad; desde el 23 de julio de 2015 hasta el 05 de agosto de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No. 079, cuyo objeto de contrato fue Contratar los servicios de una persona natural, como docente para desarrollar el modulo Organización y Estructura del Estado Colombiano (32 horas) en el Diplomado Actualización en Control y Gestión de lo Público, en los Municipios de la Guática (Risaralda) y Salento (Quindío),



Municipio de cobertura de la Territorial Quindío - Risaralda; desde el 8 de octubre de 2015 al 20 de octubre de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No 99, cuyo objeto fue Contratar los servicios de una persona natural, como docente para desarrollar 8 horas de capacitación en los temas de Organización Estatal Territorial, Participación y Control del Curso Desarrollo Comunitario para el Fortalecimiento del Territorio, durante la vigencia 2015, en la Territorial Quindío - Risaralda; desde el 2 de octubre al 30 de noviembre de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No 117, cuyo objeto Contratar los servicios de una persona natural, como docente para desarrollar 32 horas de capacitación en cuatro (4) seminarios de ocho (8) cada uno, para servidores públicos de Quindío y Risaralda, durante la vigencia 2015, en la Territorial No. 4 Risaralda-Quindío de la planta Global de la Escuela Superior de Administración Pública ESAP, Entidad descentralizada adscrita al Departamento Administrativo de la Función Pública, organismo del Sector Central de la Rama Ejecutiva del Poder Público en el Orden Nacional.

Durante el desarrollo de los contratos desempeño las siguientes funciones:

- Preparar, diseñar, dictar, y entregar memorias de los temas de Organización Estatal Territorial, Participación y Control del Curso Desarrollo Comunitario para el Fortalecimiento del Territorio
- Apoyar en la convocatoria de los eventos, con el fin de garantizar el cupo mínimo de 45 personas por evento.
- Desarrollar la agenda propuesta, en los horarios estipulados.
- Verificar que los formatos entregados por parte de la ESAP, sean diligenciados en su totalidad por los asistentes a la capacitación y hacer la entrega oportuna en la Coordinación SPI al finalizar cada evento, al igual que los equipos audiovisuales.
- Presentar los informes requeridos sobre el desarrollo del módulo máximo dos días hábiles siguientes a la realización del evento.
- Para cada programa de Capacitación a realizar el Docente debe entregar la guía académica debidamente diligenciada, antes de la realización del evento.
- El Docente capacitador deberá aportar las preguntas necesarias para evaluar el aprendizaje en el aula de clase a los participantes, teniendo en cuenta los objetivos de aprendizaje de la guía académica, antes de la realización del evento.
- El Docente capacitador deberá calificar las evaluaciones de entrada y salida correspondientes al proceso de aprendizaje de la guía académica y entregar en la Coordinación SPI, con un máximo de dos días después de finalizar el evento.
- El Docente capacitador deberá dar un concepto final sobre los resultados del proceso después de terminado, evaluado y calificado el programa de capacitación, en el informe del docente, en un plazo máximo de dos días al finalizar el evento.
- El docente capacitador deberá aportar las preguntas de la entrevista al capacitado en el puesto de trabajo, con sus respectivas respuestas, de acuerdo a los objetivos de transferencia en el puesto de trabajo plasmados en la guía académica, para que las personas encargadas apliquen estas encuestas.

Sede Territorial Risaralda – Quindío
Carrera 7 N° 9 – 64 Sector la Badea – Dosquebradas

Teléfono: (096) 3307777 - 3307284 Fax: (091)2202790 ext. 7205 correo electrónico: ventanillaunica@esap.edu.co



- Presentar la documentación requerida para el proceso contractual, debidamente actualizados.
- Revisar con el metodólogo de la Territorial los contenidos del Banco de Programas en lo que respecta a los temas a orientar.
- Elaborar de manera coordinada con el pedagogo, las estructuras curriculares
- Diligenciar oportunamente los registros del Proceso de Capacitación en el marco del Sistema de Gestión de la Calidad requeridos en su calidad de docente en los eventos relacionados
- Entrega del plan de trabajo y/o cronograma aprobado por parte de la entidad y del Interventor el cual deberá de contener adicionalmente, el método y herramientas y/o metodologías a aplicar, las estrategias de comunicación para la correcta aplicación de las metodologías de recolección de información
- Realizar junto con los profesionales de apoyo el Estudio Técnico de organización administrativa - fase de diagnóstico recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado, el cual debe contener:
 - Análisis de procesos y servicios.
 - Análisis de estructura y funciones generales de las dependencias en coherencia con la estructura de procesos y competencias de ley.
 - Análisis de funciones específicas y competencias establecidas a nivel de empleos.
 - Análisis de la planta de personal.
 - Levantamiento y análisis de cargas de trabajo conforme a la estructura de procesos.
 - Análisis de perfiles y competencias del personal de planta de la entidad (análisis de hojas de vida si lo requiere la entidad)
 - Análisis de la distribución del personal en las dependencias y de la conformación de grupos de trabajo.
 - Análisis financiero y de viabilidad.
- Realizar junto con los profesionales de apoyo una propuesta de organización y mejora soportada en el estudio técnico fase de diagnóstico, avalada por el supervisor designado, que contenga como mínimo los siguientes anexos y/o subproductos:

Análisis financiero de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuesta

Propuesta de estructura administrativa en coherencia con los procesos y el nivel de autoridad

Propuesta de perfiles de competencia laboral para la ejecución de actividades básicas y buen desempeño de los procesos identificados en la entidad.

Propuesta de planta de personal con la nomenclatura y clasificación de empleos, soportada en el análisis de cargas de trabajo.

Propuesta de distribución de personal asociado a procesos y dependencias,

Propuesta de conformación de grupos de trabajo permanentes y de ser posible los transitorios.

Propuesta de Manual de Funciones y Competencias y las demás resultantes del estudio técnico.





- Elaborar Proyectos de Actos administrativos de: Estructura administrativa, escala salarial, nomenclatura de empleos, planta de personal, distribución de personal, Manual específico de funciones y competencias laborales y demás decretos necesarios para la implementación y puesta en marcha de la propuesta de mejora y organización, con aval del área Jurídica, el DAFP de ser posible, y recibidos y aprobados por el supervisor designado.
- Entrega de documentos físicos y virtuales: Estudio técnico de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual (Levantamiento y análisis de cargas de trabajo, perfiles y competencias, proyectos de actos administrativos avalados, los demás resultantes y necesarios del estudio técnico.
- Informes escritos de avance cada mes respecto a lo técnico, financiero y administrativo elaborados por el equipo de trabajo y recibidos por el supervisor designado.
- De acuerdo con la Guía para establecer o modificar el manual específico de funciones y de competencias laborales elaborado por el DAFP para ajustar, modificar y actualizar el Manual de Funciones elaborado para la entidades que así lo requieran junto con el grupo de profesionales las siguientes acciones:
Identificación y ubicación del empleo.
Identificación del área o proceso al cual se asigne el empleo.
La descripción del contenido funcional, es decir, el propósito principal y las funciones esenciales.
Establecimiento de los conocimientos básicos o esenciales.
Identificación de las competencias comportamentales.
Fijación de los requisitos de formación académica y experiencia
- Desarrollar las jornadas de trabajo programadas con los jefes de las dependencias o con los funcionarios designados por ellos para la determinación de los ajustes requeridos a las funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia.
- Elaborar las fichas del manual de funciones para todos los empleos de la planta de personal de la entidad acorde con los ajustes definidos con los jefes de las dependencias o con sus delegados.
- Validar con los jefes de las dependencias los ajustes hechos a las funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia.
- Consolidación del manual específico de funciones y de competencias laborales ajustado.
- Elaborar el acto administrativo mediante el cual se modifica el manual específico de funciones y de competencias laborales y publicarlo a través de la página web de la entidad.





- Asistir y participar en el Desarrollo de las mesas de trabajo programadas por las entidades o supervisor del contrato.
- Coordinar el equipo de profesionales para el cumplimiento cabal del objeto y los alcances del contrato.
- Elaborar junto con los delegados de la Alcaldía Municipal de Circasia el plan de Trabajo o Cronograma a desarrollar para el proyecto.
- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico Institucional o Estratégico.
- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico del Estado General de los procesos y procedimientos 2.4) Elaborar el Diagnostico Institucional o Estratégico conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia.
- Elaborar el Diagnostico General de los procesos y procedimientos conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia.
- Elaborar una Propuesta de una nueva estructura, definiendo las funciones generales por dependencia y el nuevo organigrama de la Alcaldía Municipal De Circasia (Q).
- Elaborar informe ejecutivo o presentación en Power Point que resuma los aspectos más relevantes del diagnostico para ser presentado a la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia.
- Realizar reunión con la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia para la aprobación de los diagnósticos elaborados y la nueva estructura de la Entidad.
- Elaborar junto con el Profesional de Apoyo la proyección de las acciones correctivas y/o preventivas, para intervenir las causas identificadas en el diagnóstico de las situaciones administrativas generales en que se encuentran los servidores públicos de la entidad
- Elaborar documento que describa la situación de la planta de personal actual de acuerdo con el número y naturaleza de los empleos, nivel jerárquico, distribución por dependencias, costos, teniendo como base los formatos y tablas realizados por el profesional de apoyo.
- Realizar junto con el Profesional de Apoyo el nuevo manual de funciones o ajuste del existente de conformidad con los requerimientos normativos y técnicos vigentes.
- Conforme a los análisis y estudios desarrollados dar las directrices al Profesional de Apoyo para la proyección de los Actos Administrativos correspondientes. Para **Multiservicios SA.:**
- Elaborar junto con los delegados de Multiservicios SA. El plan de Trabajo o Cronograma a desarrollar para el proyecto.

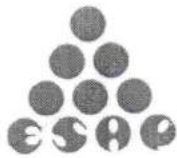


- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico Institucional o Estratégico.
- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico del Estado General de los procesos y procedimientos
- Elaborar el Diagnostico Institucional o Estratégico conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de Multiservicios SA.
- Elaborar el Diagnostico General de los procesos y procedimientos conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de Multiservicios SA
- Elaborar informe ejecutivo o presentación en Power Point que resuma los aspectos más relevantes del diagnóstico para ser presentado a la Alta Dirección de Multiservicios SA.
- Realizar reunión con Alta Dirección de Multiservicios SA para la aprobación de los diagnósticos elaborados.
- Elaborar documento que describa la situación de la planta de personal actual de acuerdo con el número y naturaleza de los empleos, nivel jerárquico, distribución por dependencias, costos laborales, situaciones administrativas y costos y su afectación en el balance financiero global, teniendo como base los formatos y tablas realizados por el profesional de apoyo.
- Realizar el análisis donde se defina las posibilidades o alternativas de solución a la crisis actual de la empresa y la definición de la viabilización de cada una de ellas organizándolo junto con el Profesional de Apoyo en un documento de fácil manejo que garantice una buena toma de decisiones por parte de la Alta Dirección de Multiservicios SA.
- Conforme a los análisis y estudios desarrollados dar las directrices al Profesional de Apoyo para la proyección de los Actos Administrativos correspondientes.
- Adelantar la supervisión de los contratos para los cuales sea designado

La presente certificación se expide en Dosquebradas a los cuatro días (04) días del mes de marzo del año dos mil dieciséis (2016), a solicitud del interesado.

ALVARO EDUARDO SALAZAR G

Proyecto: Sandra Ocampo



**EL DIRECTOR TERRITORIAL DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION
PÚBLICA-ESAP**

CERTIFICA:

Que **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 10.241.946 estuvo vinculado con la Entidad, desde el 14 de abril hasta 14 de diciembre de 2011, mediante contrato de prestación de servicios No 25, cuyo objeto Docente capacitador para liderar la implementación y desarrollo de la oferta institucional de capacitación del área temática de Modelo estándar de control interno MECI y sistema de gestión de la calidad, desde el 13 de abril hasta el 31 de diciembre de 2011, mediante contrato de prestación de servicios No 53, cuyo objeto Dirigir la ejecución del proyecto "Adecuación y Fortalecimiento del Desarrollo Institucional de las entidades públicas y organizaciones sociales del orden nacional y territorial que permita realizar procesos inherentes a organizaciones (sistema de gestión de la calidad, MECI, Rendición de cuentas y procesos de empalme) en los municipios de Quindío Risaralda; desde el 12 de marzo de 2012 hasta el 09 de diciembre de 2012, mediante contrato de prestación de servicios No 013, cuyo objeto de contrato fue Docente capacitador para liderar la implementación y desarrollo de la oferta y demanda institucional del área temática del modelo estándar de control interno y sistema de gestión de la calidad en el ámbito territorial, desde el 11 de mayo hasta el 26 de julio de 2012, mediante contrato de prestación de servicios No 44, cuyo objeto Dirigir la ejecución de los proyectos 1) Modernización institucional de la Alcaldía municipal de Circasia y 2) Modernización institucional de Multiservicios S.A. de Pereira, mediante el uso de herramientas e instructivos del Departamento Administrativo de la Función Pública; desde el 27 de octubre hasta el 30 de diciembre de 2014, mediante contrato de prestación de servicios No 98, cuyo objeto de contrato Coordinar los procesos de Asesoría y acompañamiento en el proyecto de modernización institucional a las alcaldías o entidades de los departamentos de Quindío y Risaralda mediante el uso de herramientas e instructivos del Departamento Administrativo de la Función Pública; desde el 22 de junio de 2015 hasta el 22 de noviembre de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No. 60, cuyo objeto de contrato fue Coordinar la ejecución de los procesos Asesoría y Acompañamiento en el Proyecto de Modernización Institucional y actualización de manuales de funciones de las entidades o Alcaldías seleccionadas de los Departamentos del Quindío y Risaralda, mediante el uso de las herramientas e instructivos del Departamento Administrativo la Función Pública, según términos del contrato celebrado en cada entidad; desde el 23 de julio de 2015 hasta el 05 de agosto de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No. 079, cuyo objeto de contrato fue Contratar los servicios de una persona natural, como docente para desarrollar el modulo Organización y Estructura del Estado Colombiano (32 horas) en el Diplomado Actualización en Control y Gestión de lo Público, en los Municipios de la Guática (Risaralda) y Salento (Quindío),



Municipio de cobertura de la Territorial Quindío - Risaralda; desde el 8 de octubre de 2015 al 20 de octubre de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No 99, cuyo objeto fue Contratar los servicios de una persona natural, como docente para desarrollar 8 horas de capacitación en los temas de Organización Estatal Territorial, Participación y Control del Curso Desarrollo Comunitario para el Fortalecimiento del Territorio, durante la vigencia 2015, en la Territorial Quindío - Risaralda; desde el 2 de octubre al 30 de noviembre de 2015, mediante contrato de prestación de servicios No 117, cuyo objeto Contratar los servicios de una persona natural, como docente para desarrollar 32 horas de capacitación en cuatro (4) seminarios de ocho (8) cada uno, para servidores públicos de Quindío y Risaralda, durante la vigencia 2015, en la Territorial No. 4 Risaralda-Quindío de la planta Global de la Escuela Superior de Administración Pública ESAP, Entidad descentralizada adscrita al Departamento Administrativo de la Función Pública, organismo del Sector Central de la Rama Ejecutiva del Poder Público en el Orden Nacional.

Durante el desarrollo de los contratos desempeño las siguientes funciones:

- Preparar, diseñar, dictar, y entregar memorias de los temas de Organización Estatal Territorial, Participación y Control del Curso Desarrollo Comunitario para el Fortalecimiento del Territorio
- Apoyar en la convocatoria de los eventos, con el fin de garantizar el cupo mínimo de 45 personas por evento.
- Desarrollar la agenda propuesta, en los horarios estipulados.
- Verificar que los formatos entregados por parte de la ESAP, sean diligenciados en su totalidad por los asistentes a la capacitación y hacer la entrega oportuna en la Coordinación SPI al finalizar cada evento, al igual que los equipos audiovisuales.
- Presentar los informes requeridos sobre el desarrollo del módulo máximo dos días hábiles siguientes a la realización del evento.
- Para cada programa de Capacitación a realizar el Docente debe entregar la guía académica debidamente diligenciada, antes de la realización del evento.
- El Docente capacitador deberá aportar las preguntas necesarias para evaluar el aprendizaje en el aula de clase a los participantes, teniendo en cuenta los objetivos de aprendizaje de la guía académica, antes de la realización del evento.
- El Docente capacitador deberá calificar las evaluaciones de entrada y salida correspondientes al proceso de aprendizaje de la guía académica y entregar en la Coordinación SPI, con un máximo de dos días después de finalizar el evento.
- El Docente capacitador deberá dar un concepto final sobre los resultados del proceso después de terminado, evaluado y calificado el programa de capacitación, en el informe del docente, en un plazo máximo de dos días al finalizar el evento.
- El docente capacitador deberá aportar las preguntas de la entrevista al capacitado en el puesto de trabajo, con sus respectivas respuestas, de acuerdo a los objetivos de transferencia en el puesto de trabajo plasmados en la guía académica, para que las personas encargadas apliquen estas encuestas.



- Presentar la documentación requerida para el proceso contractual, debidamente actualizados.
- Revisar con el metodólogo de la Territorial los contenidos del Banco de Programas en lo que respecta a los temas a orientar.
- Elaborar de manera coordinada con el pedagogo, las estructuras curriculares
- Diligenciar oportunamente los registros del Proceso de Capacitación en el marco del Sistema de Gestión de la Calidad requeridos en su calidad de docente en los eventos relacionados
- Entrega del plan de trabajo y/o cronograma aprobado por parte de la entidad y del Interventor el cual deberá de contener adicionalmente, el método y herramientas y/o metodologías a aplicar, las estrategias de comunicación para la correcta aplicación de las metodologías de recolección de información
- Realizar junto con los profesionales de apoyo el Estudio Técnico de organización administrativa - fase de diagnóstico recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado, el cual debe contener:
 - Análisis de procesos y servicios.
 - Análisis de estructura y funciones generales de las dependencias en coherencia con la estructura de procesos y competencias de ley.
 - Análisis de funciones específicas y competencias establecidas a nivel de empleos.
 - Análisis de la planta de personal.
 - Levantamiento y análisis de cargas de trabajo conforme a la estructura de procesos.
 - Análisis de perfiles y competencias del personal de planta de la entidad (análisis de hojas de vida si lo requiere la entidad)
 - Análisis de la distribución del personal en las dependencias y de la conformación de grupos de trabajo.
 - Análisis financiero y de viabilidad.
- Realizar junto con los profesionales de apoyo una propuesta de organización y mejora soportada en el estudio técnico fase de diagnóstico, avalada por el supervisor designado, que contenga como mínimo los siguientes anexos y/o subproductos:

Análisis financiero de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuesta

Propuesta de estructura administrativa en coherencia con los procesos y el nivel de autoridad

Propuesta de perfiles de competencia laboral para la ejecución de actividades básicas y buen desempeño de los procesos identificados en la entidad.

Propuesta de planta de personal con la nomenclatura y clasificación de empleos, soportada en el análisis de cargas de trabajo.

Propuesta de distribución de personal asociado a procesos y dependencias, Propuesta de conformación de grupos de trabajo permanentes y de ser posible los transitorios.

Propuesta de Manual de Funciones y Competencias y las demás resultantes del estudio técnico.





- Elaborar Proyectos de Actos administrativos de: Estructura administrativa, escala salarial, nomenclatura de empleos, planta de personal, distribución de personal, Manual específico de funciones y competencias laborales y demás decretos necesarios para la implementación y puesta en marcha de la propuesta de mejora y organización, con aval del área Jurídica, el DAFP de ser posible, y recibidos y aprobados por el supervisor designado.
- Entrega de documentos físicos y virtuales: Estudio técnico de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual (Levantamiento y análisis de cargas de trabajo, perfiles y competencias, proyectos de actos administrativos avalados, los demás resultantes y necesarios del estudio técnico.
- Informes escritos de avance cada mes respecto a lo técnico, financiero y administrativo elaborados por el equipo de trabajo y recibidos por el supervisor designado.
- De acuerdo con la Guía para establecer o modificar el manual específico de funciones y de competencias laborales elaborado por el DAFP para ajustar, modificar y actualizar el Manual de Funciones elaborado para la entidades que así lo requieran junto con el grupo de profesionales las siguientes acciones:
Identificación y ubicación del empleo.
Identificación del área o proceso al cual se asigne el empleo.
La descripción del contenido funcional, es decir, el propósito principal y las funciones esenciales.
Establecimiento de los conocimientos básicos o esenciales.
Identificación de las competencias comportamentales.
Fijación de los requisitos de formación académica y experiencia
- Desarrollar las jornadas de trabajo programadas con los jefes de las dependencias o con los funcionarios designados por ellos para la determinación de los ajustes requeridos a las funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia.
- Elaborar las fichas del manual de funciones para todos los empleos de la planta de personal de la entidad acorde con los ajustes definidos con los jefes de las dependencias o con sus delegados.
- Validar con los jefes de las dependencias los ajustes hechos a las funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia.
- Consolidación del manual específico de funciones y de competencias laborales ajustado.
- Elaborar el acto administrativo mediante el cual se modifica el manual específico de funciones y de competencias laborales y publicarlo a través de la página web de la entidad.



- Asistir y participar en el Desarrollo de las mesas de trabajo programadas por las entidades o supervisor del contrato.
- Coordinar el equipo de profesionales para el cumplimiento cabal del objeto y los alcances del contrato.
- Elaborar junto con los delegados de la Alcaldía Municipal de Circasia el plan de Trabajo o Cronograma a desarrollar para el proyecto.
- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico Institucional o Estratégico.
- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico del Estado General de los procesos y procedimientos 2.4) Elaborar el Diagnostico Institucional o Estratégico conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia.
- Elaborar el Diagnostico General de los procesos y procedimientos conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia.
- Elaborar una Propuesta de una nueva estructura, definiendo las funciones generales por dependencia y el nuevo organigrama de la Alcaldía Municipal De Circasia (Q).
- Elaborar informe ejecutivo o presentación en Power Point que resuma los aspectos más relevantes del diagnostico para ser presentado a la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia.
- Realizar reunión con la Alta Dirección de la Alcaldía Municipal de Circasia para la aprobación de los diagnósticos elaborados y la nueva estructura de la Entidad.
- Elaborar junto con el Profesional de Apoyo la proyección de las acciones correctivas y/o preventivas, para intervenir las causas identificadas en el diagnóstico de las situaciones administrativas generales en que se encuentran los servidores públicos de la entidad
- Elaborar documento que describa la situación de la planta de personal actual de acuerdo con el número y naturaleza de los empleos, nivel jerárquico, distribución por dependencias, costos, teniendo como base los formatos y tablas realizados por el profesional de apoyo.
- Realizar junto con el Profesional de Apoyo el nuevo manual de funciones o ajuste del existente de conformidad con los requerimientos normativos y técnicos vigentes.
- Conforme a los análisis y estudios desarrollados dar las directrices al Profesional de Apoyo para la proyección de los Actos Administrativos correspondientes. Para **Multiservicios SA.:**
- Elaborar junto con los delegados de Multiservicios SA. El plan de Trabajo o Cronograma a desarrollar para el proyecto.



- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico Institucional o Estratégico.
- Dar las directrices para la Identificación y Recolección de la Información que sirva como base para el Diagnóstico del Estado General de los procesos y procedimientos
- Elaborar el Diagnostico Institucional o Estratégico conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de Multiservicios SA.
- Elaborar el Diagnostico General de los procesos y procedimientos conforme a la información recolectar por el Profesional de Apoyo, resaltando las conclusiones y recomendaciones que sirvan para toma de decisión de la Alta Dirección de Multiservicios SA
- Elaborar informe ejecutivo o presentación en Power Point que resuma los aspectos más relevantes del diagnóstico para ser presentado a la Alta Dirección de Multiservicios SA.
- Realizar reunión con Alta Dirección de Multiservicios SA para la aprobación de los diagnósticos elaborados.
- Elaborar documento que describa la situación de la planta de personal actual de acuerdo con el número y naturaleza de los empleos, nivel jerárquico, distribución por dependencias, costos laborales, situaciones administrativas y costos y su afectación en el balance financiero global, teniendo como base los formatos y tablas realizados por el profesional de apoyo.
- Realizar el análisis donde se defina las posibilidades o alternativas de solución a la crisis actual de la empresa y la definición de la viabilización de cada una de ellas organizándolo junto con el Profesional de Apoyo en un documento de fácil manejo que garantice una buena toma de decisiones por parte de la Alta Dirección de Multiservicios SA.
- Conforme a los análisis y estudios desarrollados dar las directrices al Profesional de Apoyo para la proyección de los Actos Administrativos correspondientes.
- Adelantar la supervisión de los contratos para los cuales sea designado

La presente certificación se expide en Dosquebradas a los cuatro días (04) días del mes de marzo del año dos mil dieciséis (2016), a solicitud del interesado.

ALVARO EDUARDO SALAZAR G

Proyecto: Sandra Ocampo



Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia

Prosperidad
para todos

EL DIRECTOR DE LA ESAP TERRITORIAL QUINDÍO RISARALDA

HACE CONSTAR:

Que el Doctor **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ** identificado con la cedula de ciudadanía número 10.241.964 expedida en Manizales, Caldas, estuvo vinculado a esta Institución Universitaria del 2 de Agosto de 2010 hasta el 24 de Diciembre de 2010, mediante el contrato de prestación de servicios No. 111 del 29 de Julio de 2010, suscrito con el objeto de prestar los servicios profesionales para que con autonomía técnica y administrativa dirigiera Técnicamente el Proyecto de Fortalecimiento del Desarrollo Institucional de las Entidades Públicas y Organizaciones Sociales del Orden Nacional y Territorial, en los Municipios del área de cobertura de la Territorial.

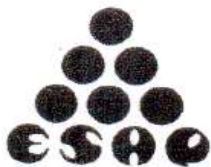
Para el efecto, realizó las siguientes actividades:

1. Adelantó el proceso de asesoría, consultoría y capacitación (aprender haciendo) a las administraciones municipales en los frentes y componentes de gestión que se determinen como prioritarios para alcanzar el objetivo propuesto.
2. Realizó un acompañamiento y seguimiento permanente al proceso para determinar el impacto de la capacitación, asesoría y acompañamiento la cual debe conducir a una mejor gestión de la administración territorial que debe tender a una gestión transparente y eficaz.
3. Identificó con los funcionarios municipales, que se harán responsables de determinar el plan de trabajo, las debilidades y oportunidades que presente el municipio en su gestión.
4. Acompañó y asesoró al municipio en la definición de las áreas estratégicas que requerían asesoría y capacitación.
5. Definió el plan de acción y las áreas objeto asesoría y capacitación, así como los alcances del proceso de acompañamiento para el municipio.



Sede Territorial Risaralda - Quindío
Cra. 7ª No. 9-64 Sector La Badea Dosquebradas - Teléfonos: (096) 3307777
FAX. 3307777 Ext. 109 <http://www.esap.edu.co>

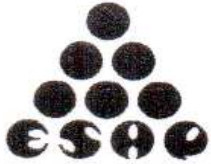




6. Una vez definidos los frentes de acción, inició el proceso de acompañamiento a los municipios a través de asesoría y capacitación en el puesto de trabajo a fin de transferir tecnologías acerca de cómo implementar las herramientas de gestión actualmente disponibles en la administración pública colombiana en el ámbito local y en especial las desarrolladas y disponibles en la oferta de la ESAP.
7. Dirigió el equipo de trabajo compuesto por profesionales y técnicos capacitándolos, orientándolos, evaluándolos y ajustando la realización de sus actividades, para garantizar el cumplimiento en tiempo y calidad del objeto del proyecto.
8. Coordinó con el personal asignado al proyecto, las actividades a desarrollar informando los estándares de calidad requeridos para que los productos a entregar cumplan las especificaciones respectivas.
9. Realizó las reuniones requeridas para la ejecución del contrato con las personas vinculadas a las administraciones municipales y el equipo de trabajo, en los horarios y fechas previamente establecidas.
10. Realizó actividades de socialización de los avances del proyecto ante la dirección territorial y al equipo que las administraciones designen.
11. Hizo entrega a la ESAP del soporte documental y de los registros que dan cuenta de la elaboración y entrega de los productos establecidos en la propuesta presentada.
12. Aplicó los procesos, procedimientos y herramientas descritas y exigidas en el Sistema de Gestión de la Calidad, incluyendo los formatos de evaluación del servicio y de satisfacción del servicio.
13. Acompañó cuando fue requerido por la ESAP y las administraciones municipales la presentación y sustentación del proyecto, avances y los productos, a los usuarios y clientes internos y externos de ambas entidades.

El contratista fue seleccionado para ejecutar estas actividades teniendo en cuenta que su perfil cumplió con las exigencias del proyecto.



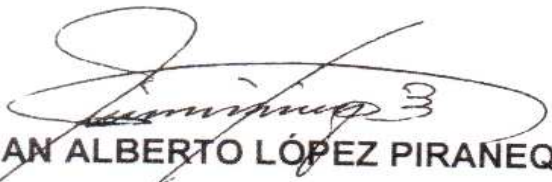


Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia

Prosperidad
para todos

Una vez ejecutado el contrato, el mencionado profesional entregó a satisfacción y con excelentes resultados los productos pactados.

La presente constancia se expide a solicitud del interesado en el Municipio de Dosquebradas, a los veintisiete (27) días del mes de septiembre del año dos mil once (2011).


JUAN ALBERTO LÓPEZ PIRANEQUE

Proyectó/ Elaboró: 
JULIANA FLÓREZ MONTOYA
Coordinadora
Asesoría y Asistencia Técnica



Sede Territorial Risaralda - Quindío
Cra. 7ª No. 9-64 Sector La Badea Dosquebradas - Teléfonos: (096) 3307777
FAX. 3307777 Ext. 109 <http://www.esap.edu.co>

ISO 9001
NTCGP 1000
BUREAU VERITAS
Certification





Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia

Prosperidad
para todos

EL DIRECTOR DE LA ESAP TERRITORIAL QUINDÍO RISARALDA

HACE CONSTAR:

Que el Doctor **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ** identificado con la cedula de ciudadanía número 10.241.964 expedida en Manizales, Caldas, actualmente tiene vinculación con esta Institución Universitaria desde el 1 de Junio de 2011 hasta el 31 de Diciembre de 2011, mediante el contrato de prestación de servicios No. 053 del 31 de Mayo de 2011, suscrito con el objeto de prestar los servicios profesionales para que con autonomía técnica y administrativa dirija la ejecución del proyecto "Adecuación y Fortalecimiento del Desarrollo Institucional de las entidades Públicas y Organizaciones Sociales del orden Nacional y Territorial que permita realizar procesos inherentes a organizaciones (Sistema de Gestión de la calidad, Modelo Estándar de Control Interno, Rendición de cuentas, Procesos de Empalme) en los municipios de Quindío y Risaralda

Para el efecto, realizó las siguientes actividades:

1. Adelantó el proceso de asesoría, consultoría y capacitación (aprender haciendo) a las administraciones municipales en los frentes y componentes de gestión que se determinen como prioritarios para alcanzar el objetivo propuesto.
2. Realizó un acompañamiento y seguimiento permanente al proceso para determinar el impacto de la capacitación, asesoría y acompañamiento la cual debe conducir a una mejor gestión de la administración territorial que debe tender a una gestión transparente y eficaz.
3. Identificó con los funcionarios municipales, que se harán responsables de determinar el plan de trabajo, las debilidades y oportunidades que presente el municipio en su gestión.
4. Acompañó y asesoró al municipio en la definición de las áreas estratégicas que requerían asesoría y capacitación.
5. Definió el plan de acción y las áreas objeto asesoría y capacitación, así como los alcances del proceso de acompañamiento para el municipio.



Sede Territorial Risaralda - Quindío
Cra. 7ª No. 9-64 Sector La Badea Dosquebradas - Teléfonos: (096) 3307777
FAX: 3307777 Ext. 109 <http://www.esap.edu.co>





6. Una vez definidos los frentes de acción, inició el proceso de acompañamiento a los municipios a través de asesoría y capacitación en el puesto de trabajo a fin de transferir tecnologías acerca de cómo implementar las herramientas de gestión actualmente disponibles en la administración pública colombiana en el ámbito local y en especial las desarrolladas y disponibles en la oferta de la ESAP.
7. Dirigió el equipo de trabajo compuesto por profesionales y técnicos capacitándolos, orientándolos, evaluándolos y ajustando la realización de sus actividades, para garantizar el cumplimiento en tiempo y calidad del objeto del proyecto.
8. Coordinó con el personal asignado al proyecto, las actividades a desarrollar informando los estándares de calidad requeridos para que los productos a entregar cumplan las especificaciones respectivas.
9. Realizó las reuniones requeridas para la ejecución del contrato con las personas vinculadas a las administraciones municipales y el equipo de trabajo, en los horarios y fechas previamente establecidas.
10. Realizó actividades de socialización de los avances del proyecto ante la dirección territorial y al equipo que las administraciones designen.
11. Hizo entrega a la ESAP del soporte documental y de los registros que dan cuenta de la elaboración y entrega de los productos establecidos en la propuesta presentada.
12. Aplicó los procesos, procedimientos y herramientas descritas y exigidas en el Sistema de Gestión de la Calidad, incluyendo los formatos de evaluación del servicio y de satisfacción del servicio.
13. Acompañó cuando fue requerido por la ESAP y las administraciones municipales la presentación y sustentación del proyecto, avances y los productos, a los usuarios y clientes internos y externos de ambas entidades.





Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia

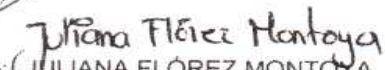
Prosperidad
para todos

El contratista fue seleccionado para ejecutar estas actividades teniendo en cuenta que su perfil cumplió con las exigencias del proyecto.

Una vez ejecutado el contrato, el mencionado profesional entregó a satisfacción y con excelentes resultados los productos pactados.

La presente constancia se expide a solicitud del interesado en el Municipio de Dosquebradas, a los veintisiete (27) días del mes de septiembre del año dos mil once (2011).


JUAN ALBERTO LÓPEZ PIRANEQUE

Proyectó/ Elaboró: 
JULIANA FLÓREZ MONTÓYA
Coordinadora
Asesoría y Asistencia Técnica



Sede Territorial Risaralda - Quindío
Cra. 7ª No. 9-64 Sector La Badea Dosquebradas - Teléfonos: (096) 3307777
FAX: 3307777 Ext. 109 <http://www.esap.edu.co>

ISO 9001
NTCGP 1000
BUREAU VERITAS
Certification





EL DIRECTOR TERRITORIAL

CERTIFICA QUE:

Que el señor JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ identificado con documento de identidad cedula de ciudadanía 10.241.946, presto sus servicios a esta Institución Universitaria desde el 14 de abril hasta 14 de diciembre de 2011, mediante contrato de prestación de servicios No 25, cuyo objeto Docente capacitador para liderar la implementación y desarrollo de la oferta institucional de capacitación del área temática de Modelo estándar de control interno MECI y sistema de gestión de la calidad, desde el 12 de marzo de 2012 hasta el 09 de diciembre de 2012, mediante contrato de prestación de servicios No 013, cuyo objeto de contrato fue Docente capacitador para liderar la implementación y desarrollo de la oferta y demanda institucional del área temática del modelo estándar de control interno y sistema de gestión de la calidad en el ámbito territorial

Que mediante el desarrollo de sus funciones el citado docente realizo los siguientes eventos de capacitación:

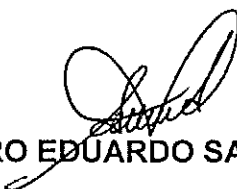
30-may-2011	Quindío	Armenia - Quindío	Curso Sistema Gestión de la Calidad NTCGP 1000, con formación de Auditores Internos	40
26-may-2011	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Curso Sistema Gestión de la Calidad NTCGP 1000, con formación de Auditores Internos	40
11-may-2011	Quindío	Armenia - Quindío	Curso Sistema Gestión de la Calidad NTCGP 1000, con formación de Auditores Internos	40
25-may-2011	Valle del Cauca	Cartago - Valle del Cauca	Seminario Sistema de Gestión de la Calidad	8
26-may-2011	Risaralda	Quinchía - Risaralda	Seminario Sistema de Gestión de la Calidad	8
28-jun-2011	Quindío	Armenia - Quindío	Curso Procesos de Desarrollo Administrativo Sistema de Gestión de la Calidad, Modelo Estandar de Control Interno MECI	40
05-jul-2011	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario en MECI	8
05-jul-2011	Quindío	Armenia - Quindío	Seminario MECI -CRQ	8
17-ago-2011	Quindío	Córdoba - Quindío	Seminario MecI- Alcaldía	4
27-oct-2011	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminarios en MecI	4
23-mar-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Modelo Estandar de Control Interno y Sistema de Gestion de la Calidad	8
26-mar-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Modelo Estandar de Control Interno y Sistema de Gestion de la Calidad	8
30-mar-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Modelo Estandar de Control Interno y Sistema de Gestion de la Calidad	8



31-may-2012	Risaralda	Santa Rosa de Cabal - Risaralda	Seminario MecI	8
24-may-2012	Risaralda	Mistrató - Risaralda	Seminario en MecI (casa de la cultura)	8
27-jul-2012	Quindío	Armenia - Quindío	Curso la Administración del Riesgo y su Integración con los Sistemas de Gestión (SGC –MECI)	40
06-ago-2012	Quindío	Armenia - Quindío	Curso Medición de los Sistemas de Gestión de Calidad – Control Interno MECI	56
14-ago-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Diplomado Armonización de los Sistemas de Gestión de Calidad y Control Interno MECI	80
21-ago-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Armonización de los Sistemas de Gestión de Calidad y Control Interno MECI	8
28-ago-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Armonización de los Sistemas de Gestión de Calidad y Control Interno MECI	8
04-sep-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Armonización de los Sistemas de Gestión de Calidad y Control Interno MECI	8
11-sep-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Armonización de los Sistemas de Gestión de Calidad y Control Interno MECI	8
18-sep-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario Armonización de los Sistemas de Gestión de Calidad y Control Interno MECI	8
31-oct-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Seminario en Modelo Estandar de Control Interno MECI (Serviciudad)	4
20-nov-2012	Quindío	Armenia - Quindío	Seminario Modelo Estandar de Control Interno MECI	4
30-nov-2012	Quindío	Armenia - Quindío	Curso en MECI y Sistema de Gestión de la Calidad	40
05-dic-2012	Risaralda	Dos Quebradas - Risaralda	Curso en MECI y Sistema de Gestión de la Calidad	40

Para un total de 544 horas.

La presente certificación se expide en Dosquebradas a los nueve (9) días de marzo de 2016, a solicitud del interesado.


ALVARO EDUARDO SALAZAR GONZALEZ



ALCALDÍA DE PEREIRA

SECRETARIA DE DESARROLLO
ADMINISTRATIVO

-22-

**EL SUSCRITO SECRETARIO DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO
DE LA ALCALDÍA DE PEREIRA, RISARALDA**

CERTIFICA:

Que el Economista, Especialista en Administración Pública Contemporánea de la Escuela Superior de Administración Pública, ESAP, **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 10.241.946 expedida en Manizales, prestó sus servicios profesionales especializados, mediante vinculación por Contrato de Prestación de Servicios No. 1385 a la Alcaldía de Pereira, Secretaría de Desarrollo Administrativo, entre el 30/04/2013 y 30/12/2013, por el término de ocho (8) meses, como "Apoyo al proceso de Modernización Institucional de la Administración central del Municipio de Pereira para la implementación de un Modelo Gerencial".

La presente certificación se expide a solicitud del interesado, en la ciudad de Pereira, Risaralda, a los veintidós (22) días del mes de Enero de 2014.

JORGE IVÁN ARANGO DURÁN
Secretario de Desarrollo Administrativo
Alcaldía de Pereira



ALCALDÍA DE PEREIRA

SECRETARIA DE DESARROLLO
ADMINISTRATIVO

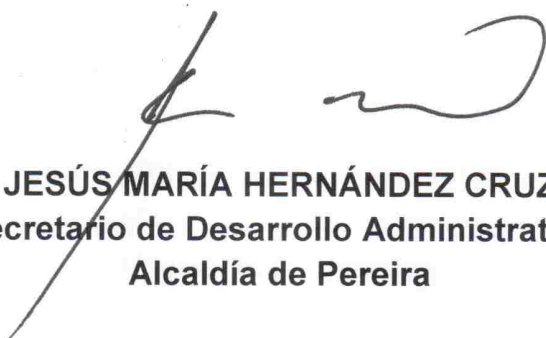
-22-

**EL SUSCRITO SECRETARIO DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO
DE LA ALCALDÍA DE PEREIRA, RISARALDA**

CERTIFICA:

Que el Economista, Especialista en Administración Pública Contemporánea de la Escuela Superior de Administración Pública, ESAP, y Especialista en Derecho Administrativo de la Universidad Libre de Pereira, **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 10.241.946 expedida en Manizales, prestó sus servicios profesionales especializados, mediante vinculación por Contrato de Prestación de Servicios No. 918 a la Alcaldía de Pereira, Secretaría de Desarrollo Administrativo, entre el 23/01/2014 y 22/11/2014, por el término de nueve (9) meses, como "Apoyo al proceso de Modernización Institucional de la Administración central del Municipio de Pereira".

La presente certificación se expide a solicitud del interesado, en la ciudad de Pereira, Risaralda, a los veinticuatro (24) días del mes de Noviembre de 2.014.



JESÚS MARÍA HERNÁNDEZ CRUZ
Secretario de Desarrollo Administrativo
Alcaldía de Pereira



Organismo Certificador
Qualicert-UTP
Universidad Tecnológica de Pereira

Piso 4 Tel.: (9)3248040 Fax: (9)3248243



ALCALDIA DE PEREIRA

NIT. 8914800302

SECRETARIA DE
DESARROLLO
ADMINISTRATIVO

-2-

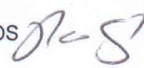
**EL SECRETARIO DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO
DE LA ALCALDÍA DE PEREIRA**

CERTIFICA:

Que el señor **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía número 10.241.946 expedida en Manizales, prestó sus servicios al Municipio de Pereira, mediante contrato de prestación de servicios de apoyo a la gestión No. 411 del 2015, cuyo objeto fue: "PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR EL PROCESO DE MODERNIZACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LA ADMINISTRACION CENTRAL DEL MUNICIPIO DE PEREIRA.", por un valor de \$26,207,412. Fecha de inicio del contrato: 27/01/2015. Fecha de terminación del contrato: 26/08/2015.

Para constancia se firma en Pereira a los 02 días del mes de diciembre de 2015.


JESUS MARIA HERNANDEZ CRUZ
Secretario de Desarrollo Administrativo

Elaboró: ALEXANDER SANCLEMENTE PAZOS 



Piso 4 Tel: (6)3248041 - 3206992782



ALCALDIA DE PEREIRA

**EL SECRETARIO DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO
DE LA ALCALDIA DE PEREIRA, RISARALDA**

CERTIFICA:

Que el señor **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 10.241.946 expedida en Manizales, prestó sus servicios al Municipio de Pereira, mediante Contrato de Prestación de Servicios Profesionales para el "acompañamiento en la sustentación de la reforma administrativa del Municipio de Pereira, en las instancias pertinentes", por un valor de \$3.743.916. Fecha de inicio del contrato: 25/11/2015. Fecha de Terminación del Contrato: 24/12/2015.

Para constancia se firma en Pereira a los veintiocho (28) días del mes de diciembre de 2015.

JESUS MARÍA HERNANDEZ CRUZ
Secretario de Desarrollo Administrativo



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – ESAP

HACE CONSTAR:

Que **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. **10.241.946**, suscribió el **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES N° 015 de 2016**

IDENTIFICACION DEL CONTRATO	No. 015 de 2016
OBJETO	Apoyar el fortalecimiento de capacidades de las entidades territoriales, en particular durante el desarrollo de la asistencia técnica para la elaboración de los planes de desarrollo territorial 2016-2019, de los Municipios de Pereira, La Virginia, Santa Rosa (Risaralda) y Armenia (Quindío).
OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA	<ol style="list-style-type: none">1. Apoyar la implementación técnica y temática de los procesos de planeación del desarrollo territorial 2016 - 20192. Apoyar temática y operativamente los eventos de asistencia técnica a PDT 2016 – 2019 en los municipios asignadas.3. Servir como enlace y punto focal de seguimiento a la asistencia técnica en terreno y articulación de socios que se deriven del proceso PDT 2016 - 2019.4. Fortalecer sus procesos de planeación del desarrollo y gestión regional tanto a nivel municipal como departamental5. Apoyar el desarrollo de instrumentos metodológicos y técnicos DNP – KiTerritorial y cada una de sus fases, que permitan fortalecer los procesos de planeación en las entidades territoriales.6. Reportar al supervisor los avances y plan de trabajo mensualmente para avalar su ejecución y autorizar pago, teniendo en cuenta los formatos del sistema de gestión de la calidad de la ESAP y los emitidos por el DNP.7. Cumplir las demás actividades relacionadas con el objeto del contrato que sean acordadas con el supervisor.8. Entregar en medio físico y magnético las actas de reuniones debidamente diligenciadas y firmadas por los Alcaldes Municipales o los jefes de planeación de los Municipios asignados y que sean concordantes con las fechas estipuladas en el cronograma de trabajo.9. Entregar en físico y medio magnético el desarrollo de cada una de las fases o unidades del Kiterritorial con sus

Ch



**Escuela Superior de
Administración Pública**

Versión de Formato: 01
Código: RE-A-CT-101

Fecha: 2016/06/20

Página: 1 de 1



	<p>respectivas siete (7) herramientas de desarrollo y las preguntas consignadas en el mismo, para cada uno de los Municipios asignados.</p> <p>10. Actividades a realizar y documentos a entregar:</p> <p>Solicitar avances del documento PDT de cada entidad territorial con el fin de revisarlo antes de la visita</p> <p>Realizar la lectura completa del documento PDT en el estado de avance que lo entregue cada entidad territorial.</p> <p>Aplicar la primera medición del Tablero de Control al proceso de Asistencia Técnica Territorial de la Estrategia Nuevos Mandatarios del DNP.</p> <p>Preparar una presentación general de los resultados para ser socializada con cada entidad territorial acerca de los avances en el PDT. El punto clave de dicha presentación deberá centrarse en las recomendaciones de mejora al PDT de acuerdo con los resultados obtenidos en el TC.</p> <p>Revisar y retroalimentar la presentación que se realizará a cada entidad territorial.</p> <p>Preparar y enviar previamente a cada entidad territorial la agenda de trabajo.</p> <p>Se sugieren los siguientes puntos en la agenda de trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none">• Contexto general del ejercicio. Explicación inicial del TC. ¿Qué se busca con el TC?• Socialización de resultados de la aplicación del TC.• Diálogo sobre resultados del TC y recomendaciones de mejora a la formulación del PDT.• Resolver dudas del equipo de formulación. Transferir inquietudes al enlace DDT cuando se considere pertinente. <p>Acuerdos y compromisos para la siguiente sesión.</p> <p>Desarrollar la agenda de trabajo prevista para la sesión de acompañamiento.</p> <p>Generar un registro de los acuerdos y compromisos de la reunión en el formato previsto para tal fin en (listado de asistencia).</p>
--	---



	<p>Fijar la fecha de la siguiente sesión teniendo en cuenta el contexto, los alcances y la posibilidad de avance de cada entidad territorial (Sesión 4: Metas e indicadores).</p> <p>Revisar y retroalimentar los acuerdos de mejora en el proceso de formulación a los que se llegue con cada Entidad Territorial.</p> <p>Entregar el informe de la sesión 2 y 3 en el formato previsto para tal fin.</p> <p>Revisar y retroalimentar el informe de cada asesor territorial a cargo acerca de la sesión 2 y 3</p> <p>Elaborar un informe consolidado de los avances del proceso de acompañamiento en el departamento asignado. Este informe se deberá realizar en el formato diseñado para tal fin.</p>
FECHA DE INICIO	FEBRERO 10 DE 2016
FECHA DE TERMINACION	JUNIO 9 DE 2016
VALOR DEL CONTRATO	\$16.000.0000
FORMA DE PAGO	4 pagos mensuales de CUATRO MILLONES PESOS (\$4.000.000) previa certificación del supervisor, todo con sujeción al PAC.

Los datos contenidos en la presente constancia se sustentan en la información certificada por el supervisor del contrato, según los documentos que reposan en el archivo de gestión documental de la OFICINA JURIDICA de la ESAP.

La presente constancia se expide en **Dosquebradas**, a los 06 días del mes de junio de 2019, a solicitud del interesado.

ANA CECILIA BORDA HERRERA
Directora Territorial (E) Quindío – Risaralda

Revisó: Diana Milena Pulgarin Santa

Proyectó: Mónica Leyton Rivera





ALCALDIA DE PEREIRA

SECRETARIA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO

-2-

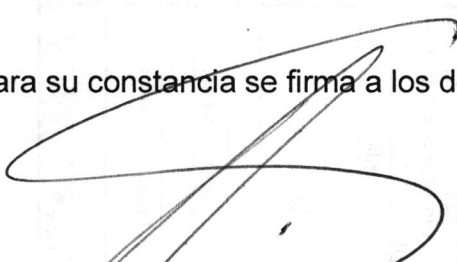
LA SECRETARIA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO DE LA ALCALDIA DE PEREIRA

CERTIFICA:

Que el señor: **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con la cedula de ciudadanía No. 10.241.946 expedida en Pereira, presta sus Servicios Profesionales al Municipio de Pereira – Secretaria de Desarrollo Administrativo, mediante el siguiente contrato:

Contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 1728 de 2016, cuyo objeto es: **“PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA COORDINACION DEL PROYECTO DE MODERNIZACION Y REORGANIZACION ADMINISTRATIVA, A LLEVARSE A CABO EN LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE PEREIRA, BRINDANDO TODA LA ORIENTACION REQUERIDA EN LAS ACTIVIDADES QUE SE DEBAN LLEVAR A CABO DENTRO DE ESTE PROYECTO, DE CONFORMIDAD AL PLAN DEL GOBIERNO DEL SEÑOR ALCALDE, LAS DIRECTRICES DEL DAFP Y DEMAS NORMAS VIGENTES SOBRE LA MATERIA”**, por un valor total de \$ 22.463.496 Fecha de inicio del contrato: 04/05/2016. Fecha de terminación: 03/11/2016.

Para su constancia se firma a los doce (12) días del mes de Octubre del 2016.


CAROLINA BUSTAMANTE ZULUAGA
Secretaría de Desarrollo Administrativo

Elaboro: Lina María Salazar S 

Revisó: Alexander Sanclemente Pazos



LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – ESAP

HACE CONSTAR:

Que **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 10.241.946, suscribió el **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES N° 078 de 2016**

IDENTIFICACION DEL CONTRATO	DEL	No. 078 de 2016
OBJETO		Prestar los servicios para coordinar la ejecución de los proyectos de Asesoría y Asistencia Técnica para la ejecución de los Proyectos de Rediseño Institucional y actualización de manuales de funciones y Mec de las entidades o Alcaldías seleccionadas de los Departamentos del Quindío y Risaralda, mediante el uso de las herramientas e instructivos del Departamento Administrativo la Función Pública, según términos del contrato celebrado en cada entidad
OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA		<ol style="list-style-type: none">1. Formulación y entrega del plan de trabajo y/o cronogramas de trabajo que deberán ser aprobados por las entidades y el Interventor designado, el cual deberá corresponder con las metodologías DAFP-ESAP y describir específicamente las herramientas a aplicar en cada paso.2. Adelantar, junto con los profesionales de apoyo, el Estudio Técnico de organización administrativa - fase de diagnóstico recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado, el cual debe contener:<ul style="list-style-type: none">✓ Presentación de la Entidad.✓ Análisis de la Prestación del Servicio.✓ Análisis de procesos y servicios.✓ Análisis de estructura y funciones generales de las dependencias en coherencia con la estructura de procesos y competencias de ley.✓ Análisis de la planta de personal y caracterización general.✓ Análisis de funciones específicas y competencias establecidas a nivel de cada empleo.✓ Levantamiento y análisis de cargas de trabajo conforme a la estructura de procesos y procedimientos.✓ Análisis de perfiles y competencias del personal de planta de la entidad (análisis de hojas de vida si lo requiere la entidad)✓ Análisis de la distribución del personal en las dependencias y procesos del modelo de operación.✓ Análisis financiero y de viabilidad.

	<p>3. Adelantar, junto con el profesional de apoyo, la identificación y caracterización del problema organizacional resultante de análisis de la situación actual de las Entidades, y la presentación de las alternativas viables para resolver el problema identificado, construyendo los proyectos de acto administrativo correspondiente a partir de la alternativa seleccionada por el Alcalde o la Alta Dirección, según corresponda, que contenga la propuesta de organización y mejora, soportada en el proceso de formulación del estudio técnico, fase de diagnóstico o identificación del problema, avalada por el supervisor designado, que contenga como mínimo los siguientes anexos y/o subproductos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Propuesta de estructura administrativa en coherencia con los procesos y el nivel de autoridad ✓ Propuesta, de ser el caso, de la Escala Salarial correspondiente a las distintas categorías de empleos ✓ Propuesta de planta de empleos y/o de personal, con la clasificación, nomenclatura y categorización de los empleos, soportada en el análisis de cargas de trabajo. ✓ Propuesta de Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales contitivo de los perfiles de competencia laboral para la ejecución de las competencias y funciones asignadas para el buen desempeño de los procesos identificados en la entidad, de acuerdo con la Guía para establecer o modificar el manual específico de funciones y de competencias laborales elaborado por el DAFP (Septiembre de 2015) para ajustar, modificar y actualizar el Manual de Funciones para la entidades que así lo requieran, para las siguientes acciones: <ul style="list-style-type: none"> • Identificación y ubicación del empleo. • Identificación del área y/o proceso al cual se asigne el empleo. • La descripción del contenido funcional, es decir, el propósito principal y las funciones esenciales. • Establecimiento de los conocimientos básicos o esenciales. • Identificación de las competencias comportamentales. • Fijación de los requisitos de formación académica y experiencia ✓ Propuesta de distribución de personal asociado a procesos y dependencias, y, de ser necesario, incluir la propuesta de conformación de grupos de trabajo, permanentes y transitorios. ✓ Análisis financiero de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuesta. <p>4. Adelantar, junto con el profesional de apoyo, el proyecto de estudio y análisis de la documentación e implementación, en</p>
--	--



	<p>cuanto a los requerimientos establecidos, del Sistema de Gestión de Calidad según la norma NTCGP 1000:2009, el Modelo Estándar de Control Interno MECI 1000:2014 en la fase de diagnóstico, recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado.</p> <ol style="list-style-type: none">5. Elaborar Proyectos de Actos administrativos que desarrollarán el ajuste documental o de la implementación del Modelo Estándar de Control Interno y recibidos y aprobados por el supervisor designado.6. Entrega de documentos físicos y virtuales: Estudio técnico de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual (Levantamiento y análisis de cargas de trabajo, perfiles y competencias, proyectos de actos administrativos avalados, los demás resultantes y necesarios del estudio técnico.7. Informes escritos de avance cada mes respecto a lo técnico y administrativo elaborados por el equipo de trabajo y recibidos por el supervisor designado.8. Desarrollar las jornadas de trabajo programadas con los jefes de las dependencias o con los funcionarios designados por ellos para la determinación de los ajustes requeridos a las funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia.9. Asistir y participar en el Desarrollo de las mesas de trabajo programadas por las entidades o el supervisor del contrato.10. Coordinar el equipo de profesionales para el cumplimiento cabal del objeto y los alcances del contrato y de los convenios de la vigencia actual firmados por la Territorial.
FECHA DE INICIO	AGOSTO 05 DE 2016
FECHA DE TERMINACION	DICIEMBRE 5 DE 2016
VALOR DEL CONTRATO	\$16.800.000
FORMA DE PAGO	Un primer pago de TRES MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS (\$ 3.500.000). (Agosto 30 de 2016). Tres (3) pagos mensuales iguales de CUATRO MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS (\$4.200.000). (Septiembre, Octubre y Noviembre 30 de 2016) y un



	último pago de SETECIENTOS MIL PESOS (\$ 700.000), Diciembre 5 de 2016 previa certificación del supervisor, todo con sujeción al PAC
OBSERVACIONES	Se certifica que el profesional ha prestado sus servicios en la Escuela como contratista en diferentes áreas.

Los datos contenidos en la presente constancia se sustentan en la información certificada por el supervisor del contrato, según los documentos que reposan en el archivo de gestión documental de la OFICINA JURIDICA de la ESAP.

La presente constancia se expide en **Dosquebradas**, a los 13 días del mes de marzo de 2017, a solicitud del interesado.


ALVARO EDUARDO SALAZAR GONZALEZ
Director Territorial Quindío – Risaralda


Revisó: **OLGA LUCÍA FLOREZ CELIS**


Proyectó: **GRETHEL CAROLINA ALVAREZ H.**



LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – ESAP

HACE CONSTAR:

Que **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 10.241.946, suscribió el **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES N° 045 de 2017**

IDENTIFICACION CONTRATO	DEL	No. 045 de 2017
OBJETO		Prestar los servicios para coordinar la ejecución de los proyectos de Asesoría y Asistencia Técnica para la ejecución de los Proyectos de Rediseño Institucional, actualización de manuales de funciones, Mec y Formulación de Proyectos con Recursos de Regalías de las entidades o Alcaldías seleccionadas de los Departamentos del Quindío y Risaralda, mediante el uso de las herramientas e instructivos del Departamento Administrativo la Función Pública, según términos del contrato celebrado en cada entidad
OBLIGACIONES CONTRATISTA	DEL	<ol style="list-style-type: none">1. Formulación y entrega del plan de trabajo y/o cronogramas de trabajo que deberán ser aprobados por las entidades y el Interventor designado, el cual deberá corresponder con las metodologías DAFP-ESAP y proyectos de regalías descritas específicamente las herramientas a aplicar en cada paso.2. Adelantar, junto con los profesionales de apoyo, el Estudio Técnico de organización administrativa - fase de diagnóstico recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado, el cual debe contener:<ul style="list-style-type: none">✓ Presentación de la Entidad.✓ Análisis de la Prestación del Servicio.✓ Análisis de procesos y servicios.✓ Análisis de estructura y funciones generales de las dependencias en coherencia con la estructura de procesos y competencias de ley.✓ Análisis de la planta de personal y caracterización general.✓ Análisis de funciones específicas y competencias establecidas a nivel de cada empleo.✓ Levantamiento y análisis de cargas de trabajo conforme a la estructura de procesos y procedimientos.✓ Análisis de perfiles y competencias del personal de planta de la entidad (análisis de hojas de vida si lo requiere la entidad)✓ Análisis de la distribución del personal en las dependencias y procesos del modelo de operación.✓ Análisis financiero y de viabilidad.3. Adelantar, junto con el profesional de apoyo, la identificación y caracterización del problema organizacional resultante del



	<p>análisis de la situación actual de las Entidades, y la presentación de las alternativas viables para resolver el problema identificado, construyendo los proyectos de acto administrativo correspondiente a partir de la alternativa seleccionada por el Alcalde o la Alta Dirección, según corresponda, que contenga la propuesta de organización y mejora, soportada en el proceso de formulación del estudio técnico, fase de diagnóstico e identificación del problema, avalada por el supervisor designado, que contenga como mínimo los siguientes anexos y/o subproductos:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Propuesta de estructura administrativa en coherencia con los procesos y el nivel de autoridad✓ Propuesta, de ser el caso, de la Escala Salarial correspondiente a las distintas categorías de empleos.✓ Propuesta de planta de empleos y/o de personal, con la clasificación, nomenclatura y categorización de los empleos, soportada en el análisis de cargas de trabajo.✓ Propuesta de Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales contentivo de los perfiles de competencia laboral para la ejecución de las competencias y funciones asignadas para el buen desempeño de los procesos identificados en la entidad, de acuerdo con la Guía para establecer o modificar el manual específico de funciones y de competencias laborales elaborado por el DAFP (Septiembre de 2015) para ajustar, modificar y actualizar el Manual de Funciones para la entidades que así lo requieran, para las siguientes acciones:<ul style="list-style-type: none">• Identificación y ubicación del empleo.• Identificación del área y/o proceso al cual se asigne el empleo.• La descripción del contenido funcional, es decir, el propósito principal y las funciones esenciales.• Establecimiento de los conocimientos básicos o esenciales.• Identificación de las competencias comportamentales.• Fijación de los requisitos de formación académica y experiencia✓ Propuesta de distribución de personal asociado a procesos y dependencias, y, de ser necesario, incluir la propuesta de conformación de grupos de trabajo, permanentes y transitorios.✓ Análisis financiero de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuesta. <p>4. Adelantar, junto con el profesional de apoyo, el proyecto de estudio y análisis de la documentación e implementación, en cuanto a los requerimientos establecidos, del Sistema de Gestión de Calidad según la norma NTCGP 1000:2009, el Modelo</p>
--	---



	solicitados por los representantes legales de las entidades que tengan convenios en la presente vigencia desde el Área de Asesorías.
FECHA DE INICIO	MARZO 29 DE 2017
FECHA DE TERMINACION	AGOSTO 28 DE 2017
VALOR DEL CONTRATO	\$20.000.000
FORMA DE PAGO	<ol style="list-style-type: none">1. Un primer pago de CUATRO MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000). (Abril 29 de 2017), a la entrega de cronogramas de trabajo aprobados por las entidades y el Interventor designado y avances en la fase de diagnósticos de seis (6) Estudios Técnicos de organización administrativa.2. Un segundo pago de CUATRO MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000). (Mayo 29 de 2017), a la entrega de avances en la fase de diagnósticos de cuatro (4) Estudios Técnicos de organización administrativa, avances en el análisis de cargas laborales y funciones por competencias de cinco (5) municipios con los que se tienen convenio, la identificación y caracterización del problema organizacional resultante del análisis de la situación actual de diez (10) Entidades con convenios y avance de propuesta de estructura administrativa, escala salarial y planta de empleos de cinco (5) Estudios Técnicos de organización administrativa. Y la identificación del Problema a atender con el proyecto con recursos de regalías3. Un Tercer pago de CUATRO MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000). (Junio 29 de 2017), a la entrega de avances en el análisis de cargas laborales y funciones por competencias de otros cinco (5) municipios con los que se tienen convenio, avance de propuesta de estructura administrativa, escala salarial y planta de empleos de otros cinco (5) Estudios Técnicos de organización administrativa, entrega de manuales de funciones de cinco (5) municipios con proceso de Modernización y diez (10) propuestas de distribución de personal asociado a procesos y dependencias.4. Un Cuarto pago de CUATRO MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000). (Julio 29 de 2017), a la entrega de los manuales de funciones de otros cinco (5) municipios con proceso de Modernización y las propuestas financieras de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuestas, haber asistido a todos los comités técnicos donde se validan los diagnósticos y los avances de las propuestas en los municipios en proceso de modernización administrativa, avances del total de propuestas de Proyectos de Actos administrativos que desarrollarán el ajuste documental o de la



	<p>Estándar de Control Interno MECI 1000:2014 en la fase de diagnóstico, recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado.</p> <ol style="list-style-type: none">5. Elaborar Proyectos de Actos administrativos que desarrollarán el ajuste documental o de la implementación del Modelo Estándar de Control Interno y recibidos y aprobados por el supervisor designado.6. Entrega de documentos físicos y virtuales: Estudio técnico de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual (Levantamiento y análisis de cargas de trabajo, perfiles y competencias, proyectos de actos administrativos avalados, los demás resultantes y necesarios del estudio técnico)7. Informes escritos de avance cada mes respecto a lo técnico y administrativo elaborados por el equipo de trabajo y recibidos por el supervisor designado.8. Desarrollar las jornadas de trabajo programadas con los jefes de las dependencias o con los funcionarios designados por ellos para la determinación de los ajustes requeridos a las funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia.9. Adelantar junto con el profesional la identificación y caracterización del problema a atender a través del proyecto con recursos de regalías en los municipios asignados.10. Adelantar, junto con el profesional la Formulación, evaluación y seguimiento a los proyectos con recursos de regalías en los municipios asignados.11. Entrega de documentos físicos y virtuales: Proyecto con Recursos de regalías, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual.12. Asistir y participar en el Desarrollo de las mesas de trabajo programadas por las entidades o el supervisor del contrato.13. Coordinar el equipo de profesionales para el cumplimiento cabal del objeto y los alcances del contrato y de los convenios de la vigencia actual firmados por la Territorial.14. Realizar los ajustes requeridos a los estudios técnicos y propuestas de modernización organizacional, informados y
--	--

X



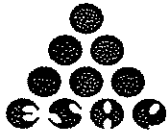
	<p>implementación de la propuesta de modernización de la entidades públicas con convenio y avances del total de los Estudios técnicos de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual. Proyecto p con recursos de regalías avanzado en su formulación.</p> <p>5. Y un último pago de CUATRO MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000). (Agosto 29 de 2017), a la entrega del total de propuestas de Proyectos de Actos administrativos por municipio con convenio, todos los ajustes requeridos al estudio y propuesta de modernización, funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia. Otros que sean necesarios, en el total de los Estudios técnicos de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual, entrega de todos los productos finales Físicos y digitales a cada representante legal sustentando las inquietudes y las expectativas expuestas inicialmente.</p>
OBSERVACIONES	

Los datos contenidos en la presente constancia se sustentan en la información certificada por el supervisor del contrato, según los documentos que reposan en el archivo de gestión documental de la OFICINA JURIDICA de la ESAP.

La presente constancia se expide en **Dosquebradas**, a los 18 días del mes de diciembre de 2017, a solicitud del interesado.


ALVARO EDUARDO SALAZAR GONZALEZ
Director Territorial Quindío – Risaralda


Proyectó: **GRETHEL CAROLINA ALVAREZ H.**
Lider Área de Asesorías y Consultorías



LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – ESAP

HACE CONSTAR:

Que **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 10.241.946, suscribió el **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES N° 118 de 2017**

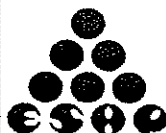
IDENTIFICACION CONTRATO	DEL	No. 118 de 2017	
OBJETO		Prestar los servicios para coordinar la ejecución de los proyectos de Asesoría y Asistencia Técnica para la ejecución de los Proyectos de Rediseño Institucional de las entidades o Alcaldías seleccionadas de los Departamentos del Quindío y Risaralda, mediante el uso de las herramientas e instructivos del Departamento Administrativo la Función Pública, según términos del contrato celebrado en cada entidad	
OBLIGACIONES CONTRATISTA	DEL	<ol style="list-style-type: none">1. Formulación y entrega del plan de trabajo y/o cronogramas de trabajo que deberán ser aprobados por las entidades y el Interventor designado, el cual deberá corresponder con las metodologías DAFP-ESAP y proyectos de regalías descritas específicamente las herramientas a aplicar en cada paso.2. Adelantar, junto con los profesionales de apoyo, el Estudio Técnico de organización administrativa - fase de diagnóstico recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado, el cual debe contener:<ul style="list-style-type: none">✓ Presentación de la Entidad.✓ Análisis de la Prestación del Servicio.✓ Análisis de procesos y servicios.✓ Análisis de estructura y funciones generales de las dependencias en coherencia con la estructura de procesos y competencias de ley.✓ Análisis de la planta de personal y caracterización general.✓ Análisis de funciones específicas y competencias establecidas a nivel de cada empleo.✓ Levantamiento y análisis de cargas de trabajo conforme a la estructura de procesos y procedimientos.✓ Análisis de perfiles y competencias del personal de planta de la entidad (análisis de hojas de vida si lo requiere la entidad)✓ Análisis de la distribución del personal en las dependencias y procesos del modelo de operación.✓ Análisis financiero y de viabilidad.3. Adelantar, junto con el profesional de apoyo, la identificación y caracterización del problema organizacional resultante del análisis de la situación actual de las Entidades, y la presentación de las alternativas viables para resolver el problema identificado	



	<p>construyendo los proyectos de acto administrativo correspondiente a partir de la alternativa seleccionada por el Alcalde o la Alta Dirección, según corresponda, que contenga la propuesta de organización y mejora, soportada en el proceso de formulación del estudio técnico, fase de diagnóstico e identificación del problema, avalada por el supervisor designado, que contenga como mínimo los siguientes anexos y/o subproductos:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Propuesta de estructura administrativa en coherencia con los procesos y el nivel de autoridad✓ Propuesta, de ser el caso, de la Escala Salarial correspondiente a las distintas categorías de empleos.✓ Propuesta de planta de empleos y/o de personal, con la clasificación, nomenclatura y categorización de los empleos, soportada en el análisis de cargas de trabajo.✓ Propuesta de Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales contentivo de los perfiles de competencia laboral para la ejecución de las competencias y funciones asignadas para el buen desempeño de los procesos identificados en la entidad, de acuerdo con la Guía para establecer o modificar el manual específico de funciones y de competencias laborales elaborado por el DAFP (Septiembre de 2015) para ajustar, modificar y actualizar el Manual de Funciones para la entidades que así lo requieran, para las siguientes acciones:<ul style="list-style-type: none">• Identificación y ubicación del empleo.• Identificación del área y/o proceso al cual se asigne el empleo.• La descripción del contenido funcional, es decir, el propósito principal y las funciones esenciales.• Establecimiento de los conocimientos básicos o esenciales.• Identificación de las competencias comportamentales.• Fijación de los requisitos de formación académica y experiencia✓ Propuesta de distribución de personal asociado a procesos y dependencias, y, de ser necesario, incluir la propuesta de conformación de grupos de trabajo, permanentes y transitorios.✓ Análisis financiero de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuesta. <p>4. Elaborar Proyectos de Actos administrativos que desarrollarán el ajuste documental o de la implementación del Modelo Estándar de Control Interno y recibidos y aprobados por el supervisor designado.</p>
--	--



		<ol style="list-style-type: none">5. Entrega de documentos físicos y virtuales: Estudio técnico de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual (Levantamiento y análisis de cargas de trabajo, perfiles y competencias, proyectos de actos administrativos avalados, los demás resultantes y necesarios del estudio técnico)6. Informes escritos de avance cada mes respecto a lo técnico y administrativo elaborados por el equipo de trabajo y recibidos por el supervisor designado.7. Desarrollar las jornadas de trabajo programadas con los jefes de las dependencias o con los funcionarios designados por ellos para la determinación de los ajustes requeridos a las funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia.8. Adelantar, junto con el profesional la fase final de los proyectos con recursos de regalías en los municipios asignados, en términos de formulación, evaluación y seguimiento a los proyectos9. Revisar y dar las recomendaciones necesarias a los estudios técnicos asignados por el Supervisor que se desarrollan a partir de los Convenios de Asistencias Técnicas.10. Entrega de documentos físicos y virtuales: de los proyectos liderados desde la Escuela: Modernización Institucional Recursos de regalías, entre otros, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual.11. Asistir y participar en el Desarrollo de las mesas de trabajo programadas por las entidades o el supervisor del contrato.12. Coordinar el equipo de profesionales para el cumplimiento cabal del objeto y los alcances del contrato y de los convenios de la vigencia actual firmados por la Territorial.13. Realizar los ajustes requeridos a los estudios técnicos y propuestas de modernización organizacional, informados y solicitados por los representantes legales de las entidades que tengan convenios en la presente vigencia desde el Área de Asesorías.
FECHA DE INICIO		OCTUBRE 4 DE 2017
FECHA TERMINACION	DE	DICIEMBRE 18 DE 2017



VALOR DEL CONTRATO	\$10.000.000
FORMA DE PAGO	<p>1. Un primer pago de CUATRO MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000). (Noviembre de 2017), a la entrega de cronogramas de trabajo aprobados por las entidad y el Interventor designado, avances en la fase de diagnósticos del Estudio Técnico de organización administrativa, avances en el análisis de cargas laborales y funciones por competencias, identificación y caracterización del problema organizacional resultante del análisis de la situación actual y avance de propuesta de estructura administrativa, escala salarial y planta de empleos</p> <p>2. Un segundo pago de CUATRO MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000). (Diciembre de 2017), a la entrega de los manuales de funciones, las propuestas financieras de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y las propuestas, haber asistido en los comités técnicos donde se validan los diagnósticos, avance de la propuesta de modernización administrativa, avance de los Proyectos de Actos administrativos.</p> <p>3. Un Tercer pago de DOS MILLONES DE PESOS (\$ 2.000.000). (Diciembre de 2017) Estudio técnico de organización y mejora terminado y entregado, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual. Ajustes requeridos al estudio y propuesta de modernización, funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia. Otros que sean necesarios, entrega de todos los productos finales Físicos y digitales al representante legal sustentando las inquietudes y las expectativas expuestas inicialmente. Así como revisión de los Estudios técnicos asignados por el Supervisor, elaborados a partir de Asistencias Técnicas.</p> <p>Lo anterior de acuerdo al cronograma de productos y cronograma de trabajo con la entidad de acuerdo al convenio, acordados por el líder del proceso y los supervisores.</p> <p>Los pagos serán previa certificación del supervisor, todo con sujeción al PAC.</p>
OBSERVACIONES	

Los datos contenidos en la presente constancia se sustentan en la información certificada por el supervisor del contrato, según los documentos que reposan en el archivo de gestión documental de la OFICINA JURIDICA de la ESAP.



Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia



La presente constancia se expide en **Dosquebradas**, a los 18 días del mes de diciembre de 2017, a solicitud del interesado.

ALVARO EDUARDO SALAZAR GONZALEZ
Director Territorial Quindío – Risaralda

Proyectó: **GRETHEL CAROLINA ALVAREZ H.**
Líder Área de Asesorías y Consultorías

LA SECRETARÍA ADMINISTRATIVA DEPARTAMENTAL

HACE CONSTAR

Que **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía N° 10.241.946, suscribió contrato de Prestación de Servicios Profesionales en el año 2017 con el Departamento de Risaralda, a través de la Secretaría Administrativa de acuerdo con las especificaciones abajo descritas:

N° CONTRATO	FECHA INICIACIÓN	FECHA TERMINACIÓN	OBJETO	VALOR	FORMA DE PAGO
1095 1095	08 09 2017	26 12 2017	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA COORDINAR EL PROCESO DE REFORMA ADMINISTRATIVA INTEGRAL DE LA GOBERNACIÓN DE RISARALDA.	\$16.800.000	MEDIANTE ACTAS PARCIALES MENSUALES POR VALOR DE \$4.500.000.
OBLIGACIONES PACTADAS/ALCANCES DEL CONTRATO					
1. Proyectar y acordar el Plan de Trabajo con el equipo directivo del departamento, con sus respectivas actividades y cronogramas.					
2. Realizar el ajuste final y promulgación del Decreto por el cual se dictan normas generales sobre la organización y funcionamiento del Departamento, donde se determina la estructura administrativa y las funciones generales de sus dependencias.					
3. Ajustar el modelo de operación por procesos con la estructura organizacional que se adopte de tal manera que se logre una debida armonización en los tres niveles principales recomendados por el DAFP.					
4. Apoyar al departamento en el ajuste y promulgación del decreto de la escala de remuneración correspondiente a las distintas categorías de empleos por niveles jerárquicos conforme a las recomendaciones recibidas por el DAFP.					
5. Acompañar y apoyar a la administración Departamental en la adopción del manual específico de funciones y requisitos para la nueva planta de personal que se adopte conforme a la redistribución de las cargas de trabajo, el análisis de hojas de vida y perfiles, el análisis de costos de la planta propuesta, el modelo de operación por procesos, la estructura organizacional definida y la escala salarial que se adopte.					
6. Coordinar con el equipo de trabajo el ajuste del Sistema Integrado de Gestión que lo conforma el modelo de planeación y gestión de la calidad, bajo la norma NTCGP 1000:2009 y el Sistema de Control Interno bajo el modelo estándar de control interno MECI 1000:2015 y el correspondiente manual de procesos y procedimientos administrativos del departamento, para su implementación en cada área de trabajo.					

7. Coordinar la armonización del modelo de operación por procesos y la estructura organizacional con el sistema de planificación de la gestión y fortaleciendo la planificación estratégica institucional, con mediciones de gestión y resultados, en armonía con las nuevas normas generales sobre la organización y funcionamiento del Departamento.
8. Coordinar el trabajo del equipo de apoyo avalado por la ESAP y el equipo de trabajo por dependencias tendiente a redistribuir las cargas de trabajo entre los diferentes empleos actuales que se reubiquen en las nuevas dependencias, conforme al análisis de hojas de vida y perfiles realizado en el 2016, y cargas de trabajo para los nuevos empleos que se creen, para redistribuir la planta de personal en la nueva Estructura de la Administración central que se adopte en uso de la autorización dada por la Asamblea de Risaralda, atendiendo lo dispuesto en el literal n) del artículo 54 de la Ley 489 de 1998.
9. Coordinar con el equipo trabajo avalado por la ESAP en la estructuración de un nuevo manual específico de funciones y competencias laborales a partir de las actividades definidas en el modelo de operación por procesos, la estructura organizacional y la escala salarial que se determine para las distintas categorías de empleos, que permita redistribuir las funciones entre los diferentes empleos actuales y los nuevos empleos que se creen.
10. Coordinar la redacción del Estudio Técnico que fundamenta las decisiones administrativas que se adopten con relación a las modificaciones a la planta de personal de la Administración central del Departamento de Risaralda, cumpliendo con los requisitos establecidos en los artículos 46 de la Ley 909 de 2004, modificado por el artículo 228 del Decreto 019 de 2012, 95, 96 y 97 del Decreto 1227 de 2005, siguiendo los lineamientos y directrices del Departamento Administrativo de la Función Pública y la Escuela Superior de Administración Pública, ESAP.
11. Realizar las jornadas de inducción y capacitación al equipo directivo que se conforme y a los empleados ubicados en cada una de las dependencias, sobre la nueva estructura y las reglas de organización y funcionamiento de la administración departamental.

Se expide por solicitud del interesado.

Para constancia se firma en Pereira a los 31 días del mes de agosto de 2018


DIANA PATRICIA ROJAS RICO
Secretaria Administrativa

REVISÓ: 
CLAUDIO SANTO OLIVELLA ORCASITAS
Supervisor contrato N° 1095 -2017

Elaboró:


Martha Lucía Acevedo Ríos



LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – ESAP

HACE CONSTAR:

Que **JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 10.241.946, suscribió el **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES N° 033 de 2018**

IDENTIFICACION CONTRATO	DEL	No. 033 de 2018
OBJETO		Prestar los servicios profesionales como coordinar en el Departamento de Asesorías en las líneas de intervención de la Gestión del Talento Humano, Sistemas de Gestión y Proyectos de Inversión, y demás actividades adelantadas por el Departamento, en los temas que sean de su competencia con las entidades o Alcaldías seleccionadas de los Departamentos del Quindío y Risaralda, mediante el uso de las herramientas e instructivos del Departamento Administrativo la Función Pública y la Sede Central
OBLIGACIONES CONTRATISTA	DEL	<ol style="list-style-type: none">1. Formulación y entrega del plan de trabajo y/o cronogramas de trabajo que deberán ser aprobados por las entidades y el Interventor designado, el cual deberá corresponder con las metodologías DAFP-ESAP, de acuerdo a las líneas de intervención de la Gestión del Talento Humano, Sistemas de Gestión y Proyectos de Inversión descritas específicamente las herramientas a aplicar en cada paso.2. Informes escritos de avance cada mes respecto a lo técnico y administrativo elaborados por el equipo de trabajo y recibidos por el supervisor designado.3. Asistir a (08) ocho comités de seguimiento a través del desarrollo de los convenios de Asesorías y Consultorías para socializar y validar los avances de los productos de los diferentes convenios de la Escuela.4. Desarrollar asesoría individual y grupal con los profesionales asignados por municipio, realizando dos (2) jornadas de trabajo mensual por convenio de acuerdo a la línea de intervención para la orientación del desarrollo de los proyectos, la revisión y ajustes requeridos en los productos de los.5. Asistir y participar en el Desarrollo de las mesas de trabajo programadas por las entidades o el supervisor del contrato.6. Coordinar los equipos de profesionales de las diferentes líneas de intervención que le sean asignadas para el cumplimiento cabal del objeto y los alcances del contrato y



	<p>de los convenios de la vigencia actual firmados por la Territorial.</p> <p>7. Realizar los ajustes requeridos a los estudios técnicos, propuestas de modernización organizacional y productos de las diferentes líneas de intervención informados y solicitados por los representantes legales de las entidades que tengan convenios en la presente vigencia desde el Área de Asesorías.</p> <p>LÍNEAS DE INTERVENCIÓN DE LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO: REDISEÑO ORGANIZACIONAL</p> <p>8. Adelantar, junto con los profesionales de las diferentes líneas de intervención, los Estudio Técnico de organización administrativa - fase de diagnóstico recibido, socializado y avalado por el Comité y el Supervisor designado, el cual debe contener:</p> <ul style="list-style-type: none">Presentación de la Entidad.Análisis de la Prestación del Servicio.Análisis de procesos y servicios.Análisis de estructura y funciones generales de las dependencias en coherencia con la estructura de procesos y competencias de ley.Análisis de la planta de personal y caracterización general.Análisis de funciones específicas y competencias establecidas a nivel de cada empleo.Levantamiento y análisis de cargas de trabajo conforme a la estructura de procesos y procedimientos.Análisis de perfiles y competencias del personal de planta de la entidad (análisis de hojas de vida si lo requiere la entidad)Análisis de la distribución del personal en las dependencias y procesos del modelo de operación.Análisis financiero y de viabilidad. <p>9. Adelantar, junto con el profesional de apoyo, la identificación y caracterización del problema organizacional resultante del análisis de la situación actual de las Entidades, y la presentación de las alternativas viables para resolver el problema identificado, construyendo los proyectos de acto administrativo correspondiente a partir de la alternativa seleccionada por el Alcalde o la Alta Dirección, según corresponda, que contenga la propuesta de organización y mejora, soportada en el proceso de formulación del estudio técnico, fase de diagnóstico e identificación del problema, avalada por el supervisor</p>
--	--



	<p>designado, que contenga como mínimo los siguientes anexos y/o subproductos:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Propuesta de estructura administrativa en coherencia con los procesos y el nivel de autoridad✓ Propuesta, de ser el caso, de la Escala Salarial correspondiente a las distintas categorías de empleos.✓ Propuesta de planta de empleos y/o de personal, con la clasificación, nomenclatura y categorización de los empleos, soportada en el análisis de cargas de trabajo.✓ Propuesta de Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales contentivo de los perfiles de competencia laboral para la ejecución de las competencias y funciones asignadas para el buen desempeño de los procesos identificados en la entidad, de acuerdo con la Guía para establecer o modificar el manual específico de funciones y de competencias laborales elaborado por el DAFP (Septiembre de 2015) para ajustar, modificar y actualizar el Manual de Funciones para la entidades que así lo requieran, para las siguientes acciones:<ul style="list-style-type: none">✓ Identificación y ubicación del empleo.✓ Identificación del área y/o proceso al cual se asigne el empleo.✓ La descripción del contenido funcional, es decir, el propósito principal y las funciones esenciales.✓ Establecimiento de los conocimientos básicos o esenciales.✓ Identificación de las competencias comportamentales.✓ Fijación de los requisitos de formación académica y experiencia✓ Propuesta de distribución de personal asociado a procesos y dependencias, y, de ser necesario, incluir la propuesta de conformación de grupos de trabajo, permanentes y transitorios.✓ Análisis financiero de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuesta. <p>10. Elaborar, junto con los profesionales de las diferentes líneas de intervención los Proyectos de Actos administrativos necesarios de escala salarial, planta de empleos, manual de funciones y competencias y la</p>
--	---



	<p>distribución de empleos en concordancia con el análisis de las hojas de vida y estudio de cargas laborales.</p> <p>11. Entrega de documentos físicos y virtuales: Estudio técnico de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual (Levantamiento y análisis de cargas de trabajo, perfiles y competencias, proyectos de actos administrativos avalados, los demás resultantes y necesarios del estudio técnico)</p> <p>LÍNEAS DE INTERVENCIÓN DE LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO: IMPLEMENTACIÓN REDISEÑO ORGANIZACIONAL</p> <p>12. Revisar y promover junto con el equipo profesional los ajustes del Sistema de Gestión y Desempeño Institucional a partir del Modelo Integrado Planeación y Gestión MIPG V2, a partir de la propuesta que sirvió de base para definir la estructura de la Administración y las funciones generales de sus dependencias, de manera que se logre la total armonización con la Estructura Orgánica y el sistema de planeación institucional contenidas en el estudio técnico existente</p> <p>13. Revisar e implementar con el equipo profesional la propuesta de ajuste de la planta de empleos presentada en el estudio técnico, armónica con la nueva estructura orgánica, el sistema de planeación institucional y las nuevas escalas de remuneración que se adopten por acuerdo</p> <p>14. Adelantar junto con el equipo profesional la elaboración de actos administrativos de la Planta de Empleos si fuere necesaria.</p> <p>15. Revisar junto con los profesionales la propuesta de ajuste al manual específico de funciones y competencias, realizando ajustes a la distribución propuesta de los empleos de la nueva planta, que se proyecta, entre las dependencias actuales y nuevas que se definan al final, a partir de la redistribución de las cargas laborales y las funciones asignadas a los empleos, conforme a las competencias laborales y requisitos exigidos, en correspondencia con el análisis de las hojas de vida, perfiles y competencias laborales de los empleados de planta, realizados en el estudio técnico existente, acorde con los procesos redefinidos en el Modelo Integrado Planeación y Gestión MIPG ajustado y la nueva Estructura Orgánica de la entidad</p>
--	---

	<p>LÍNEAS DE INTERVENCIÓN SISTEMAS DE GESTIÓN</p> <ol style="list-style-type: none"> 16. Realizar junto con los profesionales asignados un autodiagnóstico del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, a partir de la metodología definida en el FURAG, Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión de la Administración en los municipios 17. Revisar y promover junto con los profesionales el ajuste y armonización de la Estructura Orgánica, el Modelo de Operación y el Sistema de Planeación Institucional como soporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública mediante Decreto 1499 del 11 de septiembre de 2017. 18. Adelantar junto con los profesionales asignados por municipio-Convenio la puesta en operación de las Dimensiones Operativas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, MIPG, para dirigir la gestión pública al mejor desempeño institucional y a la consecución de resultados para la satisfacción de las necesidades y el goce efectivo de los derechos de los ciudadanos, en el marco de la legalidad y la integridad. 19. Apoyar junto con el equipo profesional asignado al proyecto la redefinición del Sistema de Planeación Institucional y el Sistema de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional de manera que se definan tanto las metas institucionales o estratégicas y las metas de las dependencias para facilitar el control y la evaluación de la gestión y la Evaluación del Desempeño Institucional de conformidad con lo establecido en el Acuerdo No. 565 de 2015 de la Comisión Nacional del servicio Civil. 20. Elaborar junto con el equipo profesional los ajustes a la distribución de la planta de empleos por dependencias en la entidad de tal manera que se armonice con el Modelo de Operación por Procesos, la Estructura Orgánica y el Sistema de Planeación Institucional. 21. Revisar e implementar la propuesta de ajuste al manual específico de funciones y competencias con el equipo profesional, llevando a la realidad los ajustes a la distribución de los empleos entre las dependencias, a partir de la redistribución de las cargas laborales y las funciones asignadas a los empleos, conforme a las competencias laborales y requisitos exigidos, en correspondencia con el análisis de las hojas de vida, perfiles y competencias
--	---



	<p>laborales de los empleados de planta, y acorde con los procesos redefinidos en el Modelo Integrado Planeación y Gestión MIPG ajustado, la nueva Estructura Orgánica de la entidad y al Sistema de Planeación Institucional.</p> <p>22. Realizar una evaluación final, al concluir la ejecución de los proyectos, del estado de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, MIPG, con base en los requerimientos del Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión, FURAG.</p> <p>LÍNEAS DE INTERVENCIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN</p> <p>23. Realizar el Análisis de la información primaria y secundaria recopilada por el profesional de campo que permita la elaboración del diagnóstico y revisión documental de la entidad o municipio y la posterior propuesta de formulación de proyecto.</p> <p>24. Aprobar la información recopilada por el profesional de campo para el diagnóstico y revisión documental; en caso contrario, solicitar la subsanación de la misma.</p> <p>24. Apoyar y asesorar la formulación del proyecto.</p> <p>25. Autorizar la elaboración del diagnóstico del proyecto y propuesta del mismo.</p> <p>26. Revisión del borrador de la propuesta de formulación del proyecto presentado por el profesional de campo.</p> <p>27. Aprobación de la propuesta de proyecto, en caso contrario, solicitar la respectiva subsanación.</p> <p>28. Revisión de la identificación, preparación y evaluación ex ante presentado por el profesional de campo.</p> <p>29. Aprobar la identificación, preparación y evaluación ex ante presentado por el profesional de campo, en caso contrario, solicitar la respectiva subsanación.</p> <p>30. Acompañar y dar respuesta a las necesidades del profesional de campo y de la entidad objeto del convenio respecto a la aplicación de los módulos de la línea de intervención MGA y marco lógico.</p> <p>31. Coordinar, Asesorar y acompañar al profesional de campo en la implementación de los módulos de la línea de intervención de MGA y marco lógico.</p> <p>32. Realizar seguimiento al cronograma de trabajo del proyecto.</p> <p>33. Elaborar los respectivos informes mensuales de reporte del avance y seguimiento del proyecto a su jefe inmediato</p>
--	--



	<p>o asignado por el departamento de asesorías y consultorías de la Subdirección de proyección institucional de la Esap.</p> <p>34. Revisar el documento de evaluación ex post presentado por el profesional de campo.</p> <p>35. Aprobar el documento de evaluación ex post presentado por el profesional de campo, en caso contrario, solicitar la subsanación.</p>
FECHA DE INICIO	ENERO 24 DE 2018
FECHA DE TERMINACION	JULIO 23 DE 2018
VALOR DEL CONTRATO	\$38.400.000
FORMA DE PAGO	<ol style="list-style-type: none">1. Un primer pago de SEIS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS (\$6.400.000) (Febrero de 2018), a la entrega de cronogramas de trabajo aprobados por las entidades, plan de trabajo con los equipos profesionales de las diferentes líneas de intervención y asesorías individuales y grupales por cada proyecto de cada municipio para dar orientaciones al desarrollo del proyecto y los productos a entregar y avances en la fase de diagnóstico y autodiagnóstico de los proyectos.2. Un segundo pago de SEIS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS (\$6.400.000). (Marzo de 2018), a la entrega de avances en la fase de diagnósticos del total de los proyectos a desarrollar, avances en el análisis de cargas laborales y funciones por competencias, la identificación y caracterización del problema organizacional resultante en los proyectos; los ajustes del Sistema de Gestión y Desempeño Institucional a partir del Modelo Integrado Planeación y Gestión de los proyectos asignados.3. Un Tercer pago de SEIS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS (\$6.400.000). (Abril de 2018), a la entrega de avances en el análisis de cargas laborales y funciones por competencias, avance de propuesta de estructura administrativa, escala salarial, planta de empleos y manuales de funciones; la propuesta de ajuste de la planta de empleos presentada en el estudio técnico, armónica con la nueva estructura orgánica, el sistema de planeación institucional (Implementación); ajuste y armonización de la Estructura Orgánica, el Modelo de Operación y el Sistema de Planeación



	<p>Institucional como soporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)</p> <p>4. Un Cuarto pago de SEIS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS (\$6.400.000). (Mayo de 2018), a la entrega de los manuales de funciones de los procesos de Modernización y las propuestas financieras de viabilidad e impacto, con comparativos de la planta actual y la propuestas, haber asistido a todos los comités técnicos donde se validan los diagnósticos y los avances de las propuestas en los municipios en proceso de modernización administrativa, avances del total de propuestas de Proyectos de Actos administrativos que desarrollarán el ajuste documental o de la implementación de la propuesta de modernización de la entidades públicas con convenio y avances del total de los Estudios técnicos de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual. (Rediseño); actos administrativos de la Planta de Empleos y propuesta de ajuste al manual específico de funciones y competencias, realizando ajustes a la distribución propuesta de los empleos de la nueva planta (Implementación)</p> <p>5. Un Quinto pago de SEIS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS (\$6.400.000). (Junio de 2018), a la entrega del total de propuestas de Proyectos de Actos administrativos por municipio con convenio, todos los ajustes requeridos al estudio y propuesta de modernización, funciones, conocimientos, competencias y perfiles de los empleos de cada dependencia. Otros que sean necesarios, en el total de los Estudios técnicos de organización y mejora, junto con los anexos y productos asociados a cada una de las actividades que dan lugar al objeto contractual, entrega de todos los productos finales Físicos y digitales a cada representante legal sustentando las inquietudes y las expectativas expuestas inicialmente; puesta en operación de las Dimensiones Operativas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y el proyecto la redefinición del Sistema de Planeación Institucional y el Sistema de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional (MIPG)</p> <p>6. Un Sexto y último pago de SEIS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS (\$6.400.000). (Julio de 2018), propuesta de ajuste al manual específico de funciones y competencias y planta de empleos (MIPG) y evaluación final, al concluir la ejecución de los proyectos, del estado de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, MIPG y revisión y ajustes requeridos en los estudios, productos finales y actos administrativos requeridos en los proyectos</p>
--	---

	<p>asignados y entrega de los proyectos a la Escuela de forma física y digital.</p> <p>PARÁGRAFO PRIMERO: En cumplimiento al artículo 2° de la Ley 1562 del 11 de julio del 2012, el cual establece la afiliación obligatoria a riesgos profesionales de las personas vinculadas mediante contrato de prestación de servicios, EL CONTRATISTA deberá afiliarse tan pronto se suscriba el respectivo contrato a una administradora de riesgos laborales.</p> <p>PARÁGRAFO SEGUNDO: EL CONTRATISTA. Para cada pago deberá acreditar el cumplimiento de sus obligaciones con el Sistema de Seguridad Social Integral.</p>
OBSERVACIONES	<p>Se certifica que el profesional en el desarrollo del contrato participó en Ocho (8) proyectos como coordinador de proyecto en La Tebaida y Filandia (Implementación de Modernización), Belén de Umbría (Manual de Funciones), Quinchía, Santa Rosa y Buenavista (Modelo Integrado de Planeación y Gestión) y Quimbaya y Montenegro (Formulación de Proyectos de Inversión)</p>

Los datos contenidos en la presente constancia se sustentan en la información certificada por el supervisor del contrato, según los documentos que reposan en el archivo de gestión documental de la OFICINA JURIDICA de la ESAP.

La presente constancia se expide en Dosquebradas, a los 30 días del mes de Julio de 2018, a solicitud del interesado.

ALVARO EDUARDO SALAZAR GONZALEZ
Director Territorial Quindío – Risaralda

Proyectó: **GRETHEL CAROLINA ALVAREZ H.**
Líder Área de Asesorías y Consultorías

Revisó: **OLGA LUCIA FLOREZ CELIS**
Supervisora de Contrato – Profesional Universitaria



DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA
MUNICIPIO DE GUADUAS

ALCALDÍA MUNICIPAL



EL SUSCRITO SECRETARIO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO
DEL MUNICIPIO DE GUADUAS, CUNDINAMARCA

NIT. 899.999.701-4

CERTIFICA QUE:

El Economista **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 10.241.946 de Manizales, Especialista en Administración Pública de la ESAP y Especialista en Derecho Administrativo de la Universidad Libre, prestó sus servicios profesionales especializados al municipio de Guaduas, Cundinamarca, como consecuencia de la celebración del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales de apoyo a la gestión No. 143 del 30 de Abril de 2019, durante el periodo 1° de Mayo a 30 de Julio de 2019 con el objeto de "Formular un Estudio Técnico que sustente una reforma a la planta de empleos y/o de personal de la Administración central del Municipio de Guaduas, conforme a las normas vigentes y los lineamientos del Departamento Administrativo de la Función Pública, DAFP".

Se expide a solicitud del interesado para anexar a documentación personal, a los cinco (5) días del mes de Agosto de dos mil diecinueve (2019)


JOSÉ TEOFILO REYES PARDO
Secretario Administrativo y Financiero
Municipio de Guaduas, Cundinamarca

**EL JEFE DE LA OFICINA JURÍDICA
DEL ÁREA METROPOLITANA DEL CENTRO OCCIDENTE**

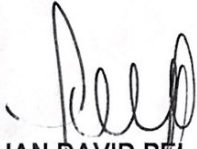
CERTIFICA

Que el señor JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ identificado con cedula de ciudadanía N° 10.241.946 de Manizales, Suscribió con la entidad los siguientes contratos:

✓ **Contrato de Prestación de Servicios profesionales N° 98 de 2019**

OBJETO:	Prestar servicios profesionales al AMCO, en la actualización y alcance del estudio técnico elaborado en convenio con la ESAP durante el año 2018, para la estructuración, creación e implementación de la planta de personal de catastro de acuerdo con las necesidades surgidas conforme con las nuevas circunstancias legales, económicas y técnicas.
TIPO DE CONTRATO:	Prestación de Servicios
PLAZO INICIAL:	2 meses
PRORROGA 1:	N.A
PLAZO TOTAL:	2 meses
VALOR INICIAL:	\$ 8.000.000
ADICIÓN:	N.A
VALOR TOTAL:	\$ 8.000.000
FECHA DE INICIO:	21 de junio de 2019
FECHA DE TERMINACIÓN:	20 de agosto de 2018

Para constancia se firma en la ciudad de Pereira, a los ocho (8) días del mes de noviembre de dos mil diecinueve (2019)



JUAN DAVID PELAEZ HENAO
Jefe Oficina Jurídica

CERTIFICACION CONTRATOS
VERSION: 03
CAMBIO DE V. 31/05/2016
DOCUMENTO CONTROLADO

Luisa Martinez.
Proyecto: Luisa Martinez
Contratista



DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA
MUNICIPIO DE GUADUAS

ALCALDÍA MUNICIPAL



Escudo de Armas

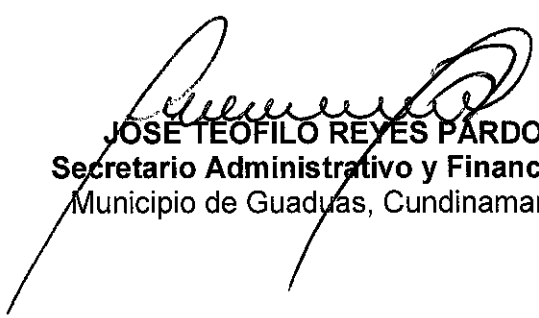
EL SUSCRITO SECRETARIO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DEL MUNICIPIO DE GUADUAS, CUNDINAMARCA

NIT. 899.999.701-4

CERTIFICA QUE:

El Economista **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 10.241.946 de Manizales, Especialista en Administración Pública de la ESAP y Especialista en Derecho Administrativo de la Universidad Libre, presta sus servicios profesionales especializados al municipio de Guaduas, Cundinamarca, como consecuencia de la celebración del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales de apoyo a la gestión No. 175 del 26 de Junio de 2019, durante el periodo 26 de Junio a 25 de Diciembre de 2019 con el objeto de "Asesorar, asistir y acompañar a los jefes de las dependencias en la preparación y terminación del proceso de empalme a desarrollar, de conformidad con lo previsto en la Ley 951 de 2005 y la normatividad aplicable de la Administración central del municipio de Guaduas, Cundinamarca".

Se expide a solicitud del interesado para anexar a documentación personal, a los treinta (30) días del mes de Octubre de dos mil diecinueve (2019)


JOSE TEOFILLO REYES PARDO
Secretario Administrativo y Financiero
Municipio de Guaduas, Cundinamarca



Para volver a crecer..

PALACIO MUNICIPAL: Calle 4 N°. 1-88 Guaduas - Cundinamarca
TELÉFONOS: (571) 846 61 00 - (571) 846 67 96 - E-mail: alcaldia@guaduas-cundinamarca.gov.co



**MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE CABAL
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN**



**CERTIFICACIÓN
CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS
No. 022 DE FEBRERO 07 DE 2020**

**LA SUSCRITA SUBSECRETARIA DE PLANIFICACIÓN
SOCIOECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE
SANTA ROSA DE CABAL, RISARALDA
NIT. 891.480.033-4**

CERTIFICA QUE:

El Economista **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 10.241.946 de Manizales, Especialista en Administración Pública de la ESAP y Especialista en Derecho Administrativo de la Universidad Libre, prestó sus servicios profesionales especializados al municipio de Santa Rosa de Cabal, Risaralda, como consecuencia de la celebración del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 022 del 07 de Febrero de 2020, durante el periodo 10 de Febrero a 10 de Junio de 2020 (4 meses) con el siguiente objeto contractual: **“PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR A LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL PARA APOYAR LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2020- 2023”**. Durante el desarrollo del objeto contractual, cumplió a cabalidad con las siguientes obligaciones contractuales: 1. Apoyar el proceso de aprestamiento inicial para la formulación del PDT y presentar la metodología del Plan de Desarrollo Municipal; 2. Definir líneas estratégicas articulando el Plan de Desarrollo Nacional con el programa de gobierno actual y apoyar la construcción de la Visión de la actual administración, 3. Analizar los insumos (Informe de empalme, Marco Fiscal de Mediano Plazo, Plan Financiero y caracterización del Municipio con sus indicadores; 4. Apoyar en la construcción del componente de diagnóstico de la entidad territorial; 5. Formular el componente Estratégico, 6. Apoyar la formulación del Plan de Inversiones; 7. Entregar la versión preliminar del PMD 2020-2023 y socializarlo con el Consejo de Gobierno, realizando los ajustes solicitados; 8. Entregar la versión preliminar que será radicada al Consejo Territorial de Planeación y la Carder; 9. Apoyar la formulación y construcción final del Plan de Desarrollo Territorial; 10. Apoyar la presentación del documento final “Plan de Desarrollo 2020-2023” ante el Concejo Municipal, proyecto de acuerdo y exposición de motivos; 11. Brindar acompañamiento a la administración municipal, en la etapa de discusión del PMD ante el concejo municipal, realizando los ajustes

“EL CAMBIO LO CONSTRUIMOS TODOS”
Carrera 14 Calle 12 esquina. C.A.M. Teléfono Directo 3660993
correo electrónico planeacion@santarosadecabal-risaralda.gov.co
www.santarosadecabal-risaralda.gov.co
CÓDIGO POSTAL 661020



**MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE CABAL
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN**



**CERTIFICACIÓN
CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS
No. 022 DE FEBRERO 07 DE 2020**

requeridos para su aprobación y 12. Acompañar a las reuniones a las que fue convocado en virtud a las responsabilidades, destacándose por su cumplimiento, responsabilidad y compromiso con las obligaciones adquiridas.

Se expide a solicitud del interesado para anexar a documentación personal, a los dieciséis (16) días del mes de Junio de dos mil veinte (2020)

CLAUDIA CRISTINA RAMÍREZ GÓMEZ
Subsecretaria de Planificación Socioeconómica
Secretaría de Planeación Municipal
Supervisora



MUNICIPIO DE PEREIRA

LA SECRETARÍA DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA
DEL MUNICIPIO DE PEREIRA

CERTIFICA:

Que JOSE FERNANDO GARCIA GOMEZ, identificado (a) con cédula de ciudadanía No 10241946, ha estado vinculado (a) al Municipio de Pereira mediante los siguientes Contratos:

Tipo Contrato	Nro. Contrato	F. Inicio	F. Terminacion	Valor	Objeto	Duración
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES	3548	26/08/2020	31/12/2020	20.391.667	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA FORMULACIÓN DE LOS ANALISIS TÉCNICOS PERTINENTES, DE ACUERDO A LA NORMATIVA APLICABLE, Y SUS CORRESPONDIENTES PROYECTOS DE ACTO ADMINISTRATIVO, QUE PERMITAN SUSTENTAR ANTE LAS INSTANCIAS PERTINENTES, PARA SU EVENTUAL APROBACIÓN E IMPLEMENTACIÓN, LAS DECISIONES ADMINISTRATIVAS QUE CONDUZCAN A LA REFORMA DE LA ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE PEREIRA, TANTO EN SU SECTOR CENTRAL COMO DESCENTRALIZADO, DIRECTO O INDIRECTO, MEDIANTE LAS FIGURAS DE SUPRESIÓN Y LIQUIDACIÓN DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS ADSCRITAS O VINCULADAS, FUSIÓN, CREACIÓN DE OTRAS ENTIDADES, COMO TAMBIÉN LA MODIFICACIÓN O VENTA DE LA COMPOSICIÓN ACCIONARIA DE SOCIEDADES EN LAS QUE EL MUNICIPIO TENGA PARTE.	125 días



MUNICIPIO DE PEREIRA

Para constancia se firma en Pereira, Febrero 09 de 2021

G. A. M. A.

GUSTAVO ANDRES MONTES AYALA
SECRETARIO

Generó: LUIS CARLOS PEREZ GUTIERREZ



**LA JEFE DE LA OFICINA DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS
Y ADQUISICIONES DE LA
UNIVERSIDAD DEL QUINDÍO**

CERTIFICA QUE:

El Señor **JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ**, identificado con C.C. No. 10.241.946, ha sido proveedor de la **UNIVERSIDAD DEL QUINDÍO** y tuvo negocios con esta entidad mediante contrato de consultoría para la modernización de la gestión administrativa de la Universidad del Quindío.

Durante el año 2021 se le suscribió contrato de consultoría cuyo objeto fue realizar **"LOS ESTUDIOS DETALLADOS Y PROYECTOS DE ACTO ADMINISTRATIVO PARA LA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA, MEDIANTE LA ADAPTACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN CIMENTADA EN PROCESOS, QUE PERMITA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES, ASÍ COMO EL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ORGÁNICA Y LA PLANTA DE EMPLEOS ADMINISTRATIVOS A LAS ACTUALES NECESIDADES DE LA UNIVERSIDAD DEL QUINDÍO"** por un valor de **CIENTO CUARENTA Y NUEVE MILLONES DE PESOS (\$149.000.000)**.

NÚMERO CONTRATO	FECHA INICIACIÓN	FECHA TERMINACIÓN	VALOR CONTRATO
CT 018 de 2021	Julio 12 de 2021	Mayo 25 de 2022	\$149.000.000

JOSÉ FERNANDO GARCÍA GÓMEZ, ha cumplido de manera satisfactoria con todas las garantías técnicas y de calidad exigidas por la **UNIVERSIDAD DEL QUINDÍO**. Para este contrato el proveedor tuvo una calificación BUENA.

La presente constancia se expide a solicitud del interesado para soporte de hoja de vida y experiencia, en Armenia a los ocho (8) días del mes de Marzo de 2023.

MARÍA CRISTINA POSSO ECHEVERRI

En la copia se anexan estampillas Pro-Desarrollo y Pro-Hospital.